



VUOSIKERTOMUS

2024

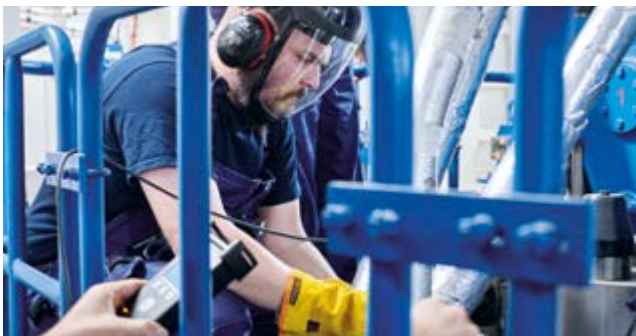


Sisältö



Finnlines 2024

Hallituksen puheenjohtajalta	3
Toimitusjohtajan katsaus	5
Finnlines lyhyesti	7
Avainluvut 2024	8
Vuosi 2024	11



Strategia ja liiketoiminta

Strategia ja arvot	13
Laatu	15
Toimintaympäristö	17
Liiketoiminta	19
Finnlinesin laivasto	25



Vastuullisuus

Vastuullisuus Finnlinesilla	27
Ympäristö ja turvallisuus	29
Henkilöstö	33



Tilinpäätös

Hallituksen toimintakertomus	36
Konsernitilinpäätös	40
Emoyhtiön tilinpäätös	44
Viiden vuoden lukusarjat	47
Neljännesvuosiluvut	49
Tilintarkastuskertomus	51



Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	53
Hallitus	58
Executive Committee	59



Hallituksen puheenjohtajalta

Merenkulku luotsaa maailmankauppaa

Merenkululla on kriittinen, ratkaiseva rooli maailmankaupassa. Itse asiassa merenkulku on korvaamaton osa maailmanlaajuisista infrastruktuuria, sillä se yhdistää kaikki maanosat, saaret ja maat. Merenkulku varmistaa jokaiselle maalle tärkeiden kulutushyödykkeiden, kuten lääkkeiden ja ruoan, koneiden, erilaisten komponenttien ja varaosien, ajoneuvojen sekä rakennusmateriaalien saannin, vain mainitakseni joitakin. Lyhyesti ilmaistuna maailmankauppa ja jokaisen yhteiskunnan hyvinvointi on riippuvainen toimivista maailmanlaajuisista meriyhteyksistä.

Vapaakauppaa on pidetty yhtenä parhaista toimintaperiaatteista, jolla saavutetaan talouskasvua ja torjutaan köyhyyttä. Viime aikoina on näkynyt merkkejä protektionismin kasvusta, kun myös Euroopassa, tärkeimmällä markkina-alueellamme, on asetettu tariffeja ja kiintiöitä. Merenkulun kansainvälinen kauppakamari, International Chamber of Shipping, teetti vähän aikaa sitten tutkimuksen, jonka päätelmänä oli, että avointa kauppajärjestelmää kannattaa tukea. Talouskasvu ja kulutuskysyntä ovat ensisijaisia markkinoiden vauhdittajia ja näin ollen odotamme myönteisiä merkkejä, sillä olemme suuresti riippuvaisia vapaakaupasta ilman esteitä ja tariffeja.

CO₂-päästöt ja EU:n sääntely

Kaikki kuljetusalan toimijat joutuvat tekemään merkittäviä investointeja vuoteen 2050 mennessä alentaakseen CO₂-päästöjä. Tämä vaikuttaa erityisesti laivanomistajiin, mutta myös satamiin, kone- ja muihin laitevalmistajiin, koko tuotanto- ja kuljetusketjuun, kun kaikki joutuvat sitoutumaan hiilineutraaliuteen. Merenkulusektori on päättänyt irrottautua hilestä, mutta päätökset uuden teknologian käyttöönotosta voivat olla vaikeita ja jopa epävarmoja.

Ensiksikin konsernimme kannattaa maailmanlaajuisia säännöstöjä, joiden tulisi olla hyvin valmisteltuja suunnitteluvirheiden välttämiseksi ja ennen kaikkea varmistetaan, että nykyiset päätökset ovat optimaalisia ja laajalti hyväksytyjä tulevana vuosina. Jotta saavutetaan hiilineutraalius vuonna 2050, tarvitaan vankka sääntelykehys.

Toiseksi, uusien vaihtoehtojen polttoaineiden tulisi olla puhtaita ja kohtuuhintaisia vertailussa perinteisiin polttoaineisiin, ja niitä tulee olla saatavilla riittävästi useissa kohteissa.

Voidaan väittää, että EU:n päästökauppajärjestelmä, ETS, rankaisee eurooppalaisia varustamoita suhteessa Euroopan ulkopuolisiin varustamoihin. Grimaldi-konserni ja Finnlines ovat selkeästi vihreän merenkulun edelläkävijöitä, ja uusimmat ro-ro-, ropax- ja erityisesti ajoneuvojen kuljetukseen rakennetut pct-alukset todistavat kiistatta, että investoimme kaikkeen tällä hetkellä saatavilla olevaan vihreään teknologiaan. Julkistamme pian uuden mittavan investointiohjelman koskien metanoli-

käyttöisiä aluksia, joiden arvo on lähes 1,5 miljardia euroa. Tästä syystä Grimaldi-konsernia voidaan pitää yhtenä sitoutuneimmista varustamoista, joka vähentää CO₂- ja muita päästöjä.

On uskomatonta, etteivät EU-viranomaiset ja muut päätöksentekijät ymmärrä EU:ssa jo näkyvissä olevia seurauksia. Merenkulku on maailmankaupalle välttämätöntä. Merenkululla on omat elimensä, kuten Kansainvälinen merenkulujärjestö (IMO), Merenkulun kansainvälinen kauppakamari (ICS) ja varustamoiden eurooppalainen kattojärjestö (European Community Shipowners' Association, ECSA), joiden tavoitteena on luoda parempi ja vastuullisempi maailma. EU:n voidaan nähdä olevan eristyksissä muusta maailmasta ja sen toiminta on haitallista monille teollisuudenaloille, esimerkiksi merenkululle. Puhtaitten polttoaineitten, niiden jakeluinfrastruktuurin ja vihreiden laivojen konetekniikan tuotantoon tarvittavalle pääomalle ja rahoitukselle tulee olemaan valtava tarve.

Sekä ECSA että ICS tekivät Euroopan komissiolle tiettäväksi, että EU:n päästökauppa oli tuhoisa, mutta valitettavasti viestiämme ei huomioitu. IMO:n kautta olemme sopineet tavoitteesta saavuttaa nollapäästöt vuoteen 2050 mennessä. Tämä on äärimmäisen kunnianhimoista, sillä meillä ei ole tietoa puhtaista polttoaineista, saati tarvittavista rahastoista, joilla saavutamme kunnianhimoisen tavoitteen. Tästä syystä olisi välttämätöntä, että varustamoiden päästökauppamaksut kohdistettaisiin uusien fossiilittomien polttoaineiden suurimittaisen tuotannon kehittämiseen useissa satamissa, jotta turvataan saatavuus ja jakelu.

Finnlinesin tulevaisuus on vihreä

Grimaldi-konserni on jo kauan panostanut ympäristövastuullisuuteen ja investoinut merkittävästi energiatehokkuuteen ja päästövähennyksiin. Osana tätä sitoumusta konserni on tilannut kaikkiaan 20 alusta, joissa polttoaineena on ammoniakki. Uusia laivatilauksia on odotettavissa. Metanoli, akut, aurinkoenergia, biopolttoaineet ja hybridiratkaisut ovat todennäköisiä tulevaisuuden vaihtoehtoja. Finnlines on uudistanut laivastoaan viime vuosina ja saanut päätökseen 500 miljoonan euron Vihreän teknologian investointiohjelman. Harkitsemme parhaillaan uutta 500 miljoonan euron investointia kolmeen uuteen ropax-alukseen, joissa energialähteenä on metanoli. Nämä ovat maailman ensimmäiset metanolilla toimivat laivat, mikä todistaa sitoumuksemme CO₂-päästöjen vähentämiseen. Näiden metanolia ja muita vaihtoehtoisia polttoaineita käyttävien laivojen arvioidaan tulevan liikenteeseen vuoden 2028 alussa.

Vaikka toimintaympäristössä on paljon epävarmuutta, odotamme vuoden 2025 tuloslukujen nousevan vuodesta 2024. Lukuisista haasteista huolimatta mielestämme uudet säännöstit edistävät vastuullista merenkulkua. Lisäksi teknologiset innovaatiot parantavat tehokkuutta, alentavat kustannuksia ja edistävät markkinoita.

Lopuksi haluan kiittää Finnlinesin asiakkaita ja lukuisia sidosryhmiä arvokkaasta luottamuksesta ja tuesta. Finnlinesin työntekijät ansaitsevat tunnustuksen sitoutumisestaan ja ponnisteluistaan vuoden 2024 aikana.

Merenkulkuala on perusteellisessa muutostilassa ja koko Grimaldi-konserni, Finnlines sen merkittävänä osana, tuottaa tulevaisuudessakin tehokkaita, luotettavia ja innovatiivisia palveluja rahtiasiakkaille ja matkustajille. Voitte luottaa siihen, että tulemme olemaan vihreän siirtymän varma yhteistyökumppani ja edelläkävijä. Jatkamme investointeja vihreään teknologiaan ja uudistamme laivastoamme tuomalla liikenteeseen entistä ympäristöystävällisempiä aluksia, jotka vähentävät sekä Finnlinesin että asiakkaiden logistiikkaketjun hiilijalanjälkeä.

Emanuele Grimaldi, Hallituksen puheenjohtaja

”Merenkulku luo kaupalle globaalin infrastruktuurin.”





Toimitusjohtajan katsaus

Kasvuodotuksia ennusteissa

Maailmantalouden näkymät kirkastuivat vuoden jälkipuoliskolla. Euroalueella kasvu oli käytännössä pysähdyksissä vuosina 2023 ja 2024. Ruotsi ja Saksa ovat Suomen kaksi tärkeintä kauppakumppania ja Suomen ja Ruotsin välinen kauppa kasvoi jonkin verran, mutta sen sijaan Saksan talous kärsi edelleen teollisuuden alhaisesta tuotannosta ja vaisusta yksityisestä kulutuksesta. Vuoden 2025 ennusteet Euroopan talouskehityksestä lupaavat kuitenkin jonkin verran kasvua. Parantuneita talousnäkyelmiä tukevat Euroopan keskuspankin, EKP:n, koronalennukset, jotka lopultakin alkoivat. Näin ollen EKP:n tulisi jatkaa koronalennuksia teollisen tuotannon, yksityisen kulutuksen, ja näiden myötä EU:n kasvunäkymien vahvistamiseksi. EU:n BKT:n arvioidaan nousevan maltillisesti 1,0 prosentista vuonna 2025 1,4 prosenttiin vuonna 2026.

Epävakaa liiketoimintaympäristö

Vuosi 2024 oli vaativa, mutta samalla se edisti kuitenkin joustavuutta ja sopeutumiskykyä. Vuoden alkupuolella rahtimäärät tippuivat pitkäkestoisten lakkojen ja vaisun tuonnin ja viennin johdosta. Myös korkeat Euribor-korot pitivät yksityisen kulutuksen ja taloudellisen toiminnan alhaisena. Lisäksi uusien alusten ja reittien aloituskustannukset vaikuttivat tulokseemme. Koska kasvua ei tapahtunut ja EU:n entistä tiukemmat ympäristösäännöt tulivat voimaan, Finnlines joutui sopeuttamaan laivastoaan ja päätti myydä vanhempia laivoja. Finnlines on pyrkinyt parantamaan kustannustehokkuuttaan ja löytämään uutta kasvua.

Helmikuun puolivälissä 500 miljoonan euron Vihreän teknologian uudisrakennusohjelma tuli päätökseen, kun toinen Superstar-luokan aluksista, M/S Finncanopus, aloitti Suomen ja Ruotsin välisellä reitillä. Uudet laivat ovat olleet hyvin suosittuja asiakkaiden keskuudessa, ja niiden ansiosta reitin matkustajamäärät ovat kasvaneet 115 prosenttia. Entistä suurempi rahti- ja matkustajakapasiteetti sekä viihtyisämpi matkustusmukavuus vahvistivat palvelua ja Finnlinesin asemaa johtavana palveluntuottajana Suomen ja Ruotsin välillä.

Uudet reitit ja palvelut

Suomen talous on kooltaan pieni ja Finnlinesin liikevaihto ja liiketoiminta ovat olleet hyvin riippuvaisia kotimaan markkinoista ja maan talouden vaihteluista, mistä syystä yhtiö on etsinyt uusia markkinoita ja tutkinut potentiaalisia reittejä vähentääkseen Suomi-riippuvuuttaan.

Vaikka kilpailu eteläisellä Itämerellä on kovaa, Finnlines avasi uuden rahti- ja matkustajaliikenneyhteyden Ruotsin Malmön ja

Puolan Świnoujścien välille huhtikuussa 2024. Uusi yhteys on luonut ainutlaatuisia mahdollisuuksia kaupalle ja matkailulle. Lisäksi jokainen uusi reitti parantaa maiden huoltovarmuutta ja yhdistää ne Euroopan muihin elinvoimaisiin talusalueisiin.

Uusi suora kuljetusyhteys avattiin Suomesta Port of London Medwayn satamaan, joka sijaitsee Sheernessissä Englannin kaakkoisosassa lähellä Suur-Lontoota. Finnlinesin viikoittainen liikenne tarjoaa suoran yhteyden Suomesta Sheernessiin, josta on jatko-yhteydet Belgiaan, Espanjaan ja Irlantiin sekä Grimaldi-konsernin laajaan verkostoon.

Olemme aiemmin avanneet Belgian ja Irlannin välisen reitin ja samalla, kun kaikki uudet reitit kehittyvät vähitellen ja kasvattavat volyymejä, Finnlinesin rahavirta on nyt ja tulee jatkossakin olemaan monipuolisempi, mikä vähentää riippuvuutta Suomen kaupasta ja taloudesta. Kaikki reittimme ja palvelumme tarjoavat saumattomat yhteydet Euroopan tuonti- ja vientiteollisuudelle. Finnlines yhdistää nykyään 20 satamaa eri puolilla Eurooppaa ja operoi 20 aluksen laivastoa.

Alenevat päästöt

Merenkulun vihreää siirtymää vauhdittavat entistä tiukemmat säännökset, jotka saattavat nostaa kustannuksia jopa merkittävästi, mutta jotka samalla luovat tilaisuuksia vähähiilisyiden saavuttamiseen.

Finnlines on vuosien ajan toteuttanut operatiivisia toimia vähentääkseen polttoaineen kulutusta ja päästöjä. Toimenpiteisiin on sisällytetty vedenalaisen rungon puhdistus, nopeuden alentaminen, suotuisassa trimmissä ajaminen ja parhaiden aikataulujen suunnittelu.

Aloitimme tekniset investoinnit jo vuonna 2014 ja jo vuosien ajan olemme tehneet operatiivisia toimenpiteitä haitallisten päästöjen vähentämiseksi. Edelleen olemme jatkaneet investointeja hyötyäksemme mittakaavaeduista. Viime vuosina Finnlines on investoinut yli 0,5 miljardia euroa laivastoonsa ja soveltanut viimeisiin uudisrakennuksiinsa hybridimallia, joka sisältää useita eri ratkaisuja, kuten aurinkopaneelit, ilmavoitelujärjestelmät, suurtehoiset akkuyksiköt ja maasähkön.

Vihreä siirtymä ei tapahdu hetkessä, eikä julkisuudessa ole lainkaan keskusteltu siitä että vihreä siirtymä merkitsee pääoman suurinta uudelleenallokointia tulevina vuosina. Investoinnit, joita tarvitaan vihreiden tavoitteiden saavuttamiseksi, ovat valtavia, suurempia kuin olemme ymmärtäneet. Siksi on todennäköistä, että edessämme on pitkä siirtymäaika. Investoinnit uuden teknologian ja uusien polttoaineiden käyttöönottoon ovat mittavia, erittäin epävarmoja ja pääomavaltaisia. Uusiutuvien polttoaineiden tulisi olla puhtaita, kohtuullisen hintaisia ja saatavilla kussakin satamassa.

Kohti vihreää siirtymää ja paranevia näkymiä

Finnlines investoi kolmeen uuteen ropax-alukseen, joissa polttoaineena on metanoli, mutta koneet voivat käyttää useita puhtaita polttoaineita ja myös meridieselä, mikä tuo joustoa.

Haluan kiittää asiakkaitamme, toimittajiamme ja muita sidosryhmiä kaikkialla Euroopassa horjumattomasta yhteistyöstä ja luottamuksesta. Haluan myös ilmaista kiitokseni kaikille työntekijöillemme viime vuoden kovasta työpanoksesta ja sitoutumisesta.

Finnlinesin omistaja, Grimaldi-konserni, on maailman suurin roro- ja ropax-operaattori. Tämän ansiosta Finnlines on hyvissä asemissa ja taloudellisesti vahva tekemään investointeja, jotka edistävät tehokasta toimintaa ja vastuullista merenkulkua, mikä auttaa meitä ja asiakkaitamme menestymään myös vuonna 2025.

Tom Pippingsköld, Toimitusjohtaja

“Vihreä siirtymä merkitsee pääoman suurinta uudelleenallokointia tulevina vuosina.”





Finnlines lyhyesti

Grimaldi-konserni omistajana vahvistaa Finnlinesin strategiaa ja mahdollistaa sen, että Finnlines on Itämeren tehokkain varustamo myös vihreässä siirtymässä.

Finnlinesin rahti-matkustajalaivat tarjoavat palveluita Suomen ja Saksan, Suomen, Ahvenanmaan ja Ruotsin sekä Ruotsin ja Saksan ja Ruotsin ja Puolan välillä. Roro-laivat liikennöivät Itämerellä, Pohjanmerellä ja Biskajanlahdella. Yhtiöllä on tytäryhtiöitä ja myyntikonttoreita Saksassa, Ruotsissa, Puolassa, Tanskassa, Belgiassa ja Isossa-Britanniassa. Ympäristöystävällinen ja tehokas laivastomme kuljettaa sekä rahdin että matkustajat turvallisesti, vastuullisesti ja ajallaan määränpäähensä, ja se mahdollistaa kilpailukykyisen hinnoittelun matkalla kohti fossiilitonta tulevaisuutta.

Maailmanlaajuista merenkulkua ja logistiikkaa

Finnlines on osa Grimaldi-konsernia, joka on yksi maailman suurimmista roro-alusten operaattoreista ja Euroopan suurin ”Motorways of the Sea” -operaattori sekä matkustajien että rahdin osalta. Yhteistyön ansiosta Finnlines voi tarjota linjaliikennepalveluita Välimeren, Pohjois-Euroopan, Länsi-Afrikan, Pohjois- ja Etelä-Amerikan sekä Aasian ja Australian välillä.

Kestävä matkailu ja merikuljetuspalvelu

Asiakasarvon kasvattaminen pitkällä aikavälillä

Kasvamme

Olemme edelläkävijä

- Kehitämme ja kasvatamme reittiverkostoamme
- Kehitämme digitaalisia palveluitamme
- Hyödynnämme data-analytiikkaa ja automaatiota toimintoissamme
- Luomme lisäarvoa asiakkaillemme

Optimoimme

Lisäämme laivastoomme sijoitetun pääoman tehokkuutta

- Meillä on operatiivista huippuosaamista
- Optimoimme laivaston käyttöä ja suorituskykyä
- Optimoimme reittejä ja tavaravirtoja

Investoimme

Investoimme kestävästi

- Uudistamme ja kehitämme laivastoamme jatkuvasti uusinta teknologiaa ja innovaatioita käyttäen
- Parannamme laivastomme energiatehokkuutta
- Hyödynnämme innovatiivisia ratkaisuja ja teknologioita
- Tuotamme ensiluokkaisia palveluja pyrkien minimoimaan ympäristövaikutukset

Avainluvut 2024

Liikevaihto

milj. euroa

699,3

680,7 vuonna 2023,
kasvua 3 %

EBITDA

milj. euroa

162,0

166,3 vuonna 2023,
vähennystä 3 %

Korollinen velka

milj. euroa

332,1

511,2 vuonna 2023,
vähennystä 179,1 milj. euroa

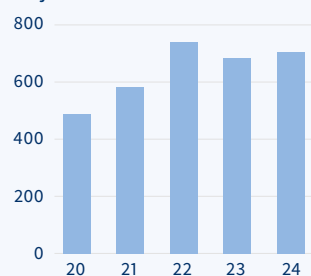
Omavaraisuusaste

61,8%

54,9 % vuonna 2023

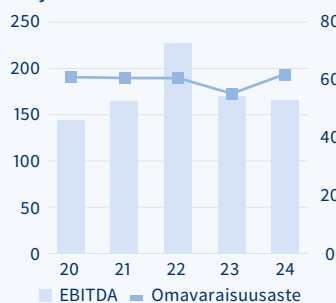
Liikevaihto

milj. euroa



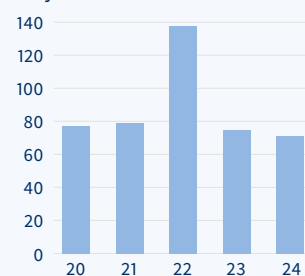
EBITDA ja omavaraisuusaste

milj. euroa



Liiketulos (EBIT)

milj. euroa



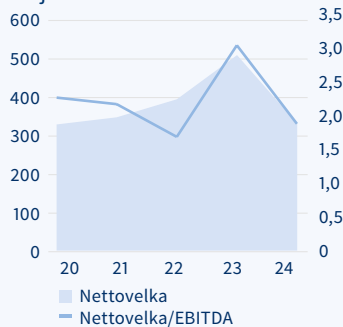
Korollinen velka ja omapääoma

milj. euroa



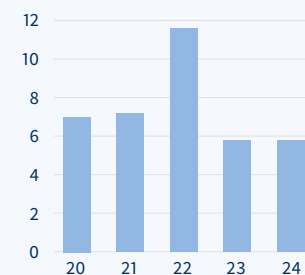
Nettovelka/EBITDA

milj. euroa



Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)

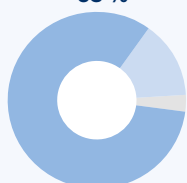
%



LIIKEVAIHTO TOIMINNOITTAIN

Rahtiliikenne

83 %



Matkustajaliikenne

14 %

Satamatoiminnot

3 %



Rahtiliikenne

milj. euroa

579,1

581,6 vuonna 2023



Matkustajaliikenne

milj. euroa

97,1

77,9 vuonna 2023



Satamatoiminnot

milj. euroa

44,2*

42,9 vuonna 2023

*sisältää segmenttien välisen sisäisen liikevaihdon 21,2 milj. euroa.

OPERATIIVISET TUNNUSLUVUT



782 000
rahtiyksikköä



85 000
autoa



1 234 000
tonnia yksiköissä määrittelemätöntä
rahtia



936 000
matkustajaa

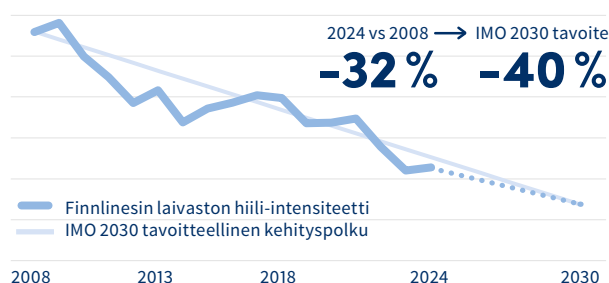
YMPÄRISTÖVASTUUN TUNNUSLUVUT

SUPERSTAR-ALUSTEN HIILI-INTENSITEETTI
(perustuu g CO₂/GT*nm lukuihin)

Uudet Superstar-alukset paransivat energiatehokkuutta ja alensivat hiili-intensiteettiä Suomen ja Ruotsin välisellä reitillä aiempiin laivoihin verrattuna

-45%

FINNLINESIN LAIVASTON HIILI-INTENSITEETTI
(perustuu g CO₂/GT*nm lukuihin)



14.5 g CO₂/GT*nm vuonna 2024
14.4 g CO₂/GT*nm vuonna 2023



20
satamaa



20
omistettua alusta



1 867
työntekijää

Merihenkilöstö

59%

Maahenkilöstö

29%

Ahtaajat

12%



Vuosi 2024

Vuonna 2024 tapahtui monia muutoksia. Uusi laiva aloitti Finnlinesin Suomen ja Ruotsin välisessä liikenteessä ja kaksi uutta reittiä avattiin. Finnlinesin henkilökunta saattoi myös todistaa hienoja hetkiä, kun kansainväliset järjestöt palkitsivat yhtiön kestävyteen tehdyistä investoinneista ja muista saavutuksista.

Toinen Superstar aloittaa liikenteen

Finnlinesin Vihreän teknologian uudisrakennusohjelma sai lopullisen päätöksen, kun toinen Superstar-luokan ropax-alus, Finncanopus, saapui Naantalın satamaan. Matkalla Kiinasta kotivesille laiva joutui kiertämään Hyväntoivonniemen, sillä Punaisenmeren ylitys olisi ollut liian vaarallista.

Perinteinen laivan nimeämisseremonia pidettiin Naantalissa 14.2.2024 samppanjakasteineen. Seuraavana päivänä Finncanopus teki ainutlaatuisen vierailun Tukholmaan, jossa

laivaan toivotettiin tervetulleiksi Star Clubin kanta-asiakkaita sekä median, sataman ja muiden tärkeiden sidosryhmien edustajia. Vieraat saivat tilaisuuden kiertää laivaa ja tutustua sen lukuisiin palveluihin.

Finncanopus aloitti liikennöinnin Finnsirius-sisarilaivan parina Manner-Suomen, Ahvenanmaan ja Ruotsin välisellä reitillä 16.2.2024.

Uudet reitit toivat uusia kasvumahdollisuuksia

Huhtikuussa avattiin uusi rahti- ja matkustajaliikenneyhteys, kun ropax-alus Finnfellow aloitti Ruotsin Malmön ja Puolan Świnoujścien välisellä linjalla. Reitin aloitusta oli valmisteltu perusteellisesti, sillä se toi Finnlinesille merkittävän tilaisuuden laajentaa palvelujaan eteläisellä Itämerellä. Reitti avasi kaupalle ja matkailulle kätevät yhteydet Ruotsista keskiseen Eurooppaan ja Puolasta Skandinaviaan.

Uutta reittiä juhliittiin Finnfellow-aluksella, ensin Malmössä toukokuussa 2024, myöhemmin Świnoujścien tammikuussa 2025.

Ropax-alus Finnfellow liikennöi reitillä päivittäin kumpaankin suuntaan.

Toinen uusi liikenneyhteys avattiin Suomen ja Ison-Britannian välille, kun Eco-luokan hybrilaivat alkoivat liikennöidä syyskuussa Sheernessiin London Medwayn satamaan, jossa on hyvin toimiva infrastruktuuri ja josta on sekä rautatieyhteys että suora pääsy moottoritiele.

Reitti tarjoaa asiakkaille luotettavat, tehokkaat ja ympäristöystävälliset kuljetuspalvelut, josta on jatko yhteydet myös Belgiaan, Espanjaan ja Irlantiin. Lisäksi asiakkailta on pääsy koko Grimaldi-konsernin maailmanlaajuiseen kuljetusverkostoon Zeebrüggen ja Antwerpenin kautta, mikä luo liike-elämälle kasvumahdollisuuksia.

Palkinnot ja tunnustukset

Toukokuussa merenkulkualan tietoyritys Shippax palkitsi ropax-alus Finnsiriuksen, jossa yhdistyvät koko, innovaatiot, ympäristövastuu ja ensiluokkainen matkustuskavuus. Finnlines, China Merchant Jinling -telakka, sisustusarkkitehtitoimisto dSign Vertti Kivi ja laivansuunnittelutoimistot Deltamarin ja Knud E Hansen palkittiin kukin. M/S Finnsirius oli aloittanut liikennöinnin syyskuussa 2023.

Lokakuussa Skål International, matkailualan ammattilaisten maailmanlaajuinen järjestö, palkitsi Finnlinesin ”Touristic Mobility” -sarjan voittajana. Finnlinesin hakemuksessa oli korostettu uusia Superstar-luokan aluksia, joissa vastuullisuus on huomioitu kaikissa suunnitteluvaiheissa. Lisäksi Finnlines

sai ”Skål Biosphere Sustainable Special Award” -palkinnon, jonka myönsivät Biosphere Tourism ja Responsible Tourism Institute.

Suomen matkailualan liitto SMAL myönsi Finnlinesille arvostetun Vuoden kuljetusyhtiö -palkinnon marraskuussa pidetyssä Finnish Travel Gala -juhlassa. Palkinnot jaettiin sekä yleisöäännten että asiantuntijaraadin päätösten perusteella. Vuoden kuljetusyhtiöksi nimeäminen on tunnustus Finnlinesin pitkäaikaisesta sitoutumisesta tarjota luotettavia ja tehokkaita kuljetuksia. Finnlinesilla on yli 75 vuoden kokemus merenkulkualasta ja sen 20 laivaa turvaavat Euroopan tärkeitä toimitusketjuja.



Strategia ja arvot

Tavoitteenamme on olla asiakkaiden ykkösvalinta merikuljetuspalveluissa. Finnlines tarjoaa säännöllisiä linjaliikennepalveluja ja uudenaikainen laivastomme kuljettaa monenlaista rahtia. Rahti-matkustajalaivoilla on tilaa yksityisille matkustajille ja ryhmille, jotka arvostavat rauhallista, kiireetöntä merimatkaa.

Huomioimme yhteiskuntavastuumme sekä taloudelliset että ympäristönäkökohdat kaikessa toiminnassamme. Laaja yli 75 vuoden merenkulkualan asiantuntemus ja kokemus tuovat asiakkaillemme konkreettista lisäarvoa.

Strategia

Kasvamme yhdessä asiakkaidemme kanssa

Haluamme olla asiakkaillemme luottokumppani tarjoamalla heidän käyttöönsä turvallisia ja laadukkaita merikuljetuspalveluita. Kehitämme palvelutuotteitamme rahtiasiakkaiden ja matkustajien tarpeiden mukaan.

Tarjoamme luotettavan meriyhteyden niin yksityiselle kuin julkiselle sektorille.

Digitaaliset palvelumme sekä toiminnanohjausjärjestelmät lisäävät tehokkuuttamme ja voimme samalla tarjota parempia palveluja asiakkaillemme. Data-analytiikka tuo uusia mahdollisuuksia operatiivisen toiminnan optimointiin. Turvaamme yhdessä asiakkaidemme kanssa Suomen huoltovarmuutta kustannustehokkaasti ja vastuullisesti.

Lisäämme laivastoomme sijoitetun pääoman tehokkuutta

Laadukkaalla liiketoiminnalla takaamme pitkän aikavälin kannattavuuden ja lisäarvon tuottamisen asiakkaillemme. Aluksemme pystyvät kuljettamaan monentyypistä lastia ja jäävahvisteisina ne vievät tavarat perille vaikeissakin olosuhteissa. Monipuolisen laivaston avulla pystymme reagoimaan nopeasti asiakkaiden kysyntään, sääntelyyn tai muihin muutoksiin.

Pyrimme parhaaseen suorituskykyyn, jonka saavutamme operatiivisella huippuosaamisella, tehokkailla laivoilla sekä keskittymällä reitteihin, joissa laivojen täyttöaste on mahdollisimman korkea sekä meno- että paluuliikenteessä.

Investoimme kestävästi

Olemme sitoutuneet pitkäjänteiseen työhön ympäristön hyväksi. Katsomme pitkälle tulevaisuuteen ja investoimme energiatehokkuuteen ja ekotehokkaisiin palveluihin, sillä energiansäästö on paras tapa vähentää päästöjä ja saavuttaa välittömiä tuloksia. Uudistamme ja kehitämme jatkuvasti laivastoomme nykyaikaisimmilla teknologioilla ja innovaatioilla.

Arvot

Asiakaskeskeisyys

Asiakkaamme valitsevat meidät osaamisemme, kokemuksemme ja luotettavuutemme vuoksi. Tyytyväinen asiakas on Finnlinesin kestävä menestyksen perusedellytys. Tunnistamalla rahtiasiakkaiden sekä matkustajien tarpeet pystymme jatkuvasti kehittämään palvelutuotteitamme ja tuomaan asiakkaillemme konkreettista lisäarvoa.

Vastuullisuus

Noudatamme kestävä kehityksen periaatteita. Ympäristövastuullisuus on osa yhtiömme päivittäistä toimintaa. Huomioimme turvallisuusnäkökohdat kaikessa toiminnassamme.

Tuloksellisuus

Saavutamme tavoitteemme. Laadukkaalla liiketoiminnalla takaamme pitkän aikavälin kannattavuuden ja lisäarvon tuottamisen.

Henkilöstötyytyväisyys

Olemme luotettava ja innostava työnantaja, joka kohtelee henkilöstöään oikeudenmukaisesti ja tasapuolisesti ja palkitsee hyvästä suorituksesta.



Laatu – Finnlinesin tapa toimia

Finnlines toimii maantieteellisesti laajalla alueella Euroopassa ja henkilöstö työskentelee useissa toimipisteissä. Näin ollen on välttämätöntä, että yhtiössä on luotu systemaattiset johtamisperiaatteet ja että niitä toteutetaan, jotta voidaan harjoittaa liiketoimintaa, seurata saavutuksia ja ymmärtää asiakkaiden tarpeita ja vastata niihin.

Laatu on juurtunut syvälle Finnlinesin strategiaan. Olemme sitoutuneet tuottamaan luotettavia ja vastuullisia merikuljetuspalveluja ja jatkuvasti kehittämään niitä, jotta vastaamme asiakkaiden odotuksiin ja jopa ylitämme ne.

Finnlines pyrkii tuottamaan asiakkailleen lisäarvoa ja laatutyömme panostaa asiakastyytyväisyyteen. Hyvin suunnitellut prosessit tuottavat johdonmukaisesti ensiluokkaisia palveluja, jotka varmistavat Finnlinesille ja asiakkaillemme pitkäaikaisen menestyksen.

Tehokas toiminta vähentää liiketoimintaprosessien eroavuuksia, poistaa tehottomuutta ja tuo säästöjä. Systemaattinen työskentelytapa ja parhaiden käytäntöjen soveltaminen ehkäisevät virheitä ja parantavat riskienhallintaa.

Jatkuva toiminnan parantaminen kannustaa kaikkia yhtiön työntekijöitä löytämään entistä toimivampia ja parempia tapoja työskennellä. Parantaminen ei aina välttämättä tarkoita ”nopeampaa” tai ”edullisempaa”, vaan se voi edistää asiakastyytyväisyyttä ja brändinäkyvyyttä. Prosessilähtöinen lähestymistapa liiketoimintaan ja operatiiviseen toimintaan mahdollistaa jatkuvan parantamisen.

Oppiva organisaatio kerää palautetta liiketoimintaprosesseista ja selvittää mahdollisia poikkeamia. Löydöksiä analysoimalla voidaan tehdä aloitteita perimmäisten syiden poistamiseksi, kokonaisuuden parantamiseksi ja edetä yksittäisten asioiden ratkaisemisesta pitkän aikavälin parannuksiin.

Finnlines seuraa laatuasioita koko arvoketjun laajuudelta ja auditoi tärkeimpiä toimittajia säännöllisesti varmistaakseen, että nämä täyttävät tietyt vaatimukset.

Finnlines panostaa laatuun

Finnlinesilla on laatu päällikkö ja yhtiö on perustanut laatuverkoston, joka integroi laatujohtamisen menettelyjä toimintoihin, viestii laatuasioista paikallisesti ja perehdyttää laatujärjestelmään. Laatuverkostossa on mukana työntekijöitä, jotka ovat laatuasiantuntijoita tiimeissään. Työntekijöillä on käytössä kanava, jossa he voivat jakaa parannusehdotuksia.

Finnlinesin laatujärjestelmä on sertifioitu ISO 9001:2015 -standardin mukaisesti ja sen piirissä on suurin osa organisaatiota. Kaikki liiketoimintayksiköt hyötyvät kuitenkin laatujärjestelmästä.

Vuoden 2024 kohokohdat

Vuonna 2024 Finnlinesin laatu toiminto panosti laatu työkalujen kehittämiseen, prosessien kartoittamiseen ja liiketoimintatiedon hallintaan. Tärkeimpiä saavutuksia olivat helppokäyttöiset laatu työkalut, visualisoidut prosessit, joilla lisättiin organisaation tietoisuutta sekä tiedon entistä parempi hyödyntäminen palvelun laadun ja prosessien tehokkuuden seuraamiseksi.

Rahtiin liittyvien poikkeamien hallintaa ja palaute prosesseja uudistettiin ja rahtipalvelut ovat ottaneet ne käyttöön vuoden 2025 alussa.



Toimintaympäristö

Finnlinesilla on merkittävä rooli Suomelle elintärkeässä kuljetusverkostossa ja toimialueilla, joita ovat Itämeri, Pohjanmeri ja Biskajanlahti. Vuoden 2024 haastavasta toimintaympäristöstä huolimatta Finnlines säilytti markkinaosuutensa ja edistyi vastuullisuussitoumuksissaan.

Geopoliittinen tilanne ja Venäjää vastaan asetetut pakotteet ovat nostaneet keskimääräisiä kuljetuskustannuksia. Samalla, kun nykyinen taloudellinen tilanne on luonut jonkin verran epävarmuutta, se on myös edistänyt innovaatioita ja mukautumiskykyä.

Merenkulku on keskellä suurta mullistusta, kun toimiala pyrkii siirtymään fossiilisista polttoaineista uusiutuvaan energiaan. Jotta siirtymässä onnistutaan, on välttämätöntä, että kansainväliset säännökset laaditaan huolellisesti. Kuljetusalan toimijoiden välinen yhteistyö on ratkaisevan tärkeää, sillä muutokseen liittyvät kulut vaikuttavat kaikkiin osallisiin.

Kiihtyvä digitalisaatio ja automaatio ovat huomattavasti korostaneet kyberturvallisuuden merkitystä merenkulussa. Vaikka laivojen integroidut järjestelmät parantavat toiminnan tehokkuutta ja turvallisuutta, ne altistavat myös riskeille, kuten tietoturroille ja kyberhyökkäyksille.

Suomen vienti on keskittynyt muutamiin erikoistuote-ryhmiin, kuten metsä- ja teknologiateollisuuteen ja koneiden valmistukseen. Tämä tekee Suomen viennistä alttiin markkina-suhdanteiden vaihteluille ja talouskasvun heikkeneminen näkyy nopeasti myös rahtivolyyymeissa.

Markkinakehitys

Maailmanlaajuisen sekä euroalueen kasvun on ennustettu pysyvän vakaana, mutta vaimeana.

Raportointikauden aikana Saksalla oli haasteena teollisuuden kysynnän maailmanlaajuinen lasku. Samoin Ruotsin talouskasvu oli hidasta. Kummankin maan talouden on kuitenkin ennustettu toipuvan vuonna 2025. Suomen vienti oli suhteellisen heikkoa vuonna 2024 huolimatta siitä, että joitain kasvun merkkejä oli jo näkyvissä. Viennin odotetaan vähitellen elpävän vuodesta 2025 alkaen, kun vientimarkkinoiden taloustilanne paranee.

Kansainvälinen valuuttarahasto (IMF) ennustaa maailmantalouden BKT:n kasvun pysyvän vakaana noin 3,3 prosentissa vuosina 2025 ja 2026. Samaan aikaan euroalueen BKT:n odotetaan kasvavan vuoden 2024 0,8 prosentista 1,0 prosenttiin vuonna 2025 ja 1,4 prosenttiin vuonna 2026. Suomen BKT:n on ennustettu kasvavan vuoden 2024 -0,2 prosentista 2,0 prosenttiin vuonna 2025. (World economic

outlook, Oct 2024, Jan 2025.)

Maailmanlaajuisen inflaation ennustetaan laskevan 4,2 prosenttiin vuonna 2025 ja edelleen 3,5 prosenttiin vuonna 2026. Euroalueella inflaatiouvaudin odotetaan hidastuvan vuoden 2024 2,4 prosentista 2,0 prosenttiin vuonna 2025. Suomessa inflaation kuitenkin ennustetaan nousevan 1,2 prosentista vuonna 2024 1,9 prosenttiin vuonna 2025.

Traficomien tilaston mukaan meritse konteissa, rekoissa ja perävaunuyksiköissä kuljetettu tuonti Suomeen oli edelleen 10,0 miljoonaa tonnia vuonna 2024, kun vienti puolestaan kasvoi 1 prosenttia ja oli 15,5 miljoonaa tonnia. Suomen Tilastokeskuksen mukaan kaupallinen matkustajaliikenne Suomen ja Ruotsin välillä kasvoi 2 prosenttia, sen sijaan Suomen ja Saksan välinen matkustajaliikenne pysyi vuoden 2023 tasolla.

Finnlines edistää kasvua vastuullisesti

Talouden kehitys Manner-Euroopassa, varsinkin Saksassa, mutta myös Ruotsissa, on vaikuttanut suoraan Finnlinesin toimintoihin. Vaikka rahtimäärät laskivat, Finnlines kykeni säilyttämään markkinaosuutensa Saksan rekka- ja perävaunuyksiköiden kuljetuksissa. Ruotsissa markkinaosuus kasvoi epävakaasta markkinatilanteesta huolimatta.

Finnlines on Suomessa merkittävä toimija ja se vastaa Suomen kahdesta tärkeimmästä merisillasta (Suomi–Saksa ja Suomi–Ruotsi) sekä hoitaa vientiteollisuuden runkoverkkoa. Finnlines on viime vuosina myös laajentanut rahtitoimintojaan Irlannin ja Manner-Euroopan välille sekä aloittanut rahti- ja matkustajaliikenteen Ruotsin ja Puolan välillä.

Tiukentuvat ympäristösäännöt edellyttävät muutoksia päivittäisessä toiminnassa ja uusia laivainvestointeja. Finnlinesin liikennöimä laivasto on yksi Itämeren nuorimmista. Tällä hetkellä Finnlinesin ropax-laivoissa fossiilisia polttoaineita korvataan maasähköllä ja akuilla, ja osa ro-ro-laivoista hyödyntää akkuja ja aurinkoenergiaa. Suomen ja Saksan väliselle reitille on suunnitteilla uuden sukupolven ropax-laivoja, joissa panostetaan erityisesti ympäristövastuullisuuteen ja puhtaisiin polttoaineisiin.

Osana Grimaldi-konsernin verkostoa Finnlines pystyy tarjoamaan rahtiasiakkaille kuljetuksia kaikkialle maailmaan.



Varustamotoiminta ja merikuljetukset

Finnlines liikennöi laajaa kuljetusverkostoa uudenaikaisella laivastollaan ja tarjoaa 190 viikoittaista lähtöä Euroopassa. Digipalveluita on päivitetty vastaamaan asiakkaiden tarpeita. Vuonna 2024 Finnlines avasi kaksi uutta reittiä ja toi liikenteeseen toisen Superstar-luokan ropax-aluksen.

Finnlines on valmistautunut uusiin säännöksiin ennen niiden voimaantuloa hyvissä ajoin jo vuosien ajan uusimalla laivastoaan ja asentamalla energiaa säästävää tekniikkaa. Ennen kuin EU:n päästökauppajärjestelmä tuli voimaan vuoden 2024 alussa, laivojen aikatauluja säädettiin periaatteella ”vähemmän aikaa satamassa, enemmän aikaa merellä”. FuelEU Maritime -sääntö tuli voimaan 1.1.2025 ja se edellyttää laivanvarustamoiden käyttävän enenevässä määrin vaihtoehtoisia polttoaineita. Finnlines on aktiivisesti panostanut asteittaiseen siirtymään vähentääkseen riippuvuuttaan fossiilisista polttoaineista.

Varustamotoiminta ja merikuljetukset -segmentin liikevaihto oli 676,3 (659,5 vuonna 2023) miljoonaa euroa ja se työllisti keskimäärin 1 593 (1 465) henkilöä.

Finnlines kuljettaa kolmanneksen miljoonasta rekasta, jotka ajavat tavaraa Suomen, Ruotsin ja Manner-Euroopan välillä vuosittain. Tammi-joulukuun aikana kuljetettiin yhteensä noin 782 000 lastiyksikköä, 85 000 henkilöautoa (luku ei sisällä matkustajien autoja) ja 1 234 000 tonnia yksiköissä määrittelemätöntä rahtia.

Finnlinesin roro-liikenne

Finnlines tarjoaa säännöllisiä roro-linjaliikennepalveluita Itämerellä Suomen ja Manner-Euroopan ja Skandinavian satamien välillä, Pohjanmerellä Suomen ja Ison-Britannian ja Belgian satamien välillä sekä Biskajanlahdella Suomen ja Espanjan satamien välillä. Finnlines tarjoaa myös suoran yhteyden Irlannista Manner-Eurooppaan, jolloin Zeebrüggen satamassa tapahtuvan uudelleenlaivauksen myötä myös Suomen, Saksan ja Espanjan rahti voi käyttää Irlanti-yhteyttä.

Finnlinesin Biskajan linja tarjoaa monipuolisia palveluja, jotka on räätälöity vastaamaan teollisuuden ja huolintayhtiöiden kuljetustarpeita. Linjalla on säännölliset, viikoittaiset yhteydet Suomen, Belgian ja Espanjan välillä. Syyskuusta 2024 alkaen laivat ovat käyneet myös Kaakkois-Englannissa Sheernessin satamassa, josta on toimivat yhteydet Suur-Lontoon alueelle ja muualle Britanniaan. Tarvittaessa Finnlines järjestää Antwerpenin satamasta jatkoyhteyksiä Grimaldi-konsernin maailmanlaajuiseen kuljetusverkostoon.

Biskajan linjalla liikennöi kolme Finneco-hybridilaivaa, jotka ovat tonniston uusimmat ja suurimmat roro-laivat. Huippumodernit laivat on suunniteltu kaikenkokoisen ja -tyyppisen rahdin kuljettamiseen. Laivoissa päästään korkeaan täyttöasteeseen silloinkin, kun markkinat ovat epävakaat.

Finneco-laivat edustavat innovatiivista suunnittelua, niihin on asennettu polttoainetta säästävää tekniikkaa ja ne maksimoivat toiminnallisen tehokkuuden ja minimoivat hiilidioksidipäästöt kuljetettua tonnia kohden. Tämän johdosta Finnlinesin Biskajan linja on ympäristöystävällinen ja joustava vaihtoehto yhtiöille, jotka etsivät räätälöityjä ja luotettavia kuljetuksia.

Finnlines toimii Grimaldi Linesin ja Atlantic Container Linen (ACL) agenttina Suomessa yhdistäen Antwerpenin kautta Helsingin, Kotkan ja Travemünden Grimaldi-konsernin verkostoon Välimerelle, Länsi-Afrikkaan, Pohjois- ja Etelä-Amerikkaan, Aasiaan ja Australiaan.

Finnlinesin ropax-liikenne

Ropax-laivat liikennöivät Suomen ja Ruotsin, Suomen ja Saksan, Ruotsin ja Saksan sekä Ruotsin ja Puolan välillä. Osalla reiteistä on useita päivittäisiä lähtöjä.

Kolme Star-luokan ropax-aluksia liikennöi päivittäin Helsingin ja Travemünden välillä. Linjan asema suurimpana yksikköliikenteen kuljettajana Saksan ja Suomen välillä vahvistui ja sen markkinaosuus kasvoi edellisvuoteen verrattuna. Helsinki-Travemünde-reitti on matkustajille ainoa suora meriyhteys Suomen ja Manner-Euroopan välillä.

Malmön ja Travemünden välinen reitti tarjoaa 24 viikko-lähtöä kumpaankin suuntaan. Keskimääräinen rahtikapasiteetti on yli 1 000 yksikköä päivässä. Finnlinesin täsmällinen palvelu, suuri vuorotiheys ja nopea yhdeksän tunnin matka-aika varmistavat intermodaaliset ratkaisut ja tehokkaat kuljetuspalvelut Ruotsin ja Saksan välillä. Reitillä liikennöi kolme laivaa.

Finnlinesin reitti Naantalista Långnäsien kautta Kapellskäriin on huoltovarmuuden kannalta elintärkeä merisilta Suomen ja Ruotsin välillä. Vuosina 2023–2024 reitin palvelutaso parani huomattavasti, kun ensimmäinen Superstar-luokan alus Finnsirius aloitti liikennöinnin syyskuussa 2023 ja Finncanopus helmikuussa 2024. Uudet, risteilytasoa edustavat laivat tarjoavat ensiluokkaisia matkustaja- ja rahtipalveluja ja ne ovat nostaneet ropax-konseptin aivan uudelle tasolle.

Kaksi Superstar-luokan laivaa tarjoaa päivittäin yli 1 200 rahtiyksikön kapasiteetin, mikä riittää kuljettamaan kaiken rekka- ja perävaunuliikenteen Suomen ja Ruotsin välillä.

Huhtikuussa 2024 Finnlines avasi rahti- ja matkustajareitin Ruotsin Malmön ja Puolan Świnoujścien välille. Ropax-laiva, jossa on 3 000 kaistametriä rahdille ja 440 matkustajapaikkaa, liikennöi kumpaankin suuntaan päivittäin.



Matkustajaliikenne

Finnlinesin rahti-matkustajalaivat liikennöivät Suomesta Saksaan, Manner-Suomesta Ahvenanmaan kautta Ruotsiin, Ruotsista Saksaan sekä huhtikuusta 2024 alkaen Ruotsista Puolaan. Myös vuonna 2024 panostettiin palveluntarjontaan ja uusiin asiakassegmentteihin. Toinen Superstar-luokan alus, Finnscanopus, aloitti liikennöinnin helmikuussa 2024.

Finnlinesin laivaston kahdesta suurimmasta rahti- ja matkustaja-aluksesta ensimmäinen, Finnsirius, aloitti Naantali-Långnäs-Kapellskär-reitillä syyskuun 2023 puolivälissä ja se palkittiin Shippaxin Ro-Pax Award 2024 -palkinnolla toukokuussa 2024. Toinen Superstar-alus, Finnscanopus, luovutettiin joulukuussa 2023 ja se aloitti Finnsiriuksen parina samalla reitillä helmikuussa 2024.

Kaksi uutta rahti- ja matkustaja-alusta ovat keskeinen osa Finnlinesin strategiaa, jonka tavoitteena on tarjota reitille entistä parempia palveluita. Ainutlaatuiselle saaristoreitille suunnitelluilla laivoilla on tilaa jopa 1 100 matkustajalle.

Helsinki-Travemünde

Finnlinesin kolme rahti-matkustajalaivaa liikennöi päivittäin Suomesta Saksaan Helsingin ja Travemündin välillä. Loman voi aloittaa rennosti, sillä noin 30 tunnin laivamatkalla on aikaa nauttia Itämeren kiireettömästä tunnelmasta. Automatkkailijat säästävät jopa 1 000 ajokilometriä matkustamalla suoraan Itämeren yli.

Kolme identtistä Star-luokan sisaralusta, Finnstar, Finn lady ja Finnmaid, tarjoavat viihtyisät oleskelutilat ja luovat tasokkaat puitteet aloittaa tai päättää lomamatka. Ravintola-palveluiden, laivamyymälän ja lasten leikkialueiden lisäksi laivoilta löytyy myös kuntosali sekä saunat porealtaineen. Kunkin laivan matkustajakapasiteetti on 550 matkustajaa.

Naantali-Långnäs-Kapellskär

Finnlines liikennöi Ahvenanmaalle neljä kertaa päivässä, sekä Ruotsiin että manner-Suomeen on kaksi lähtöä. Reitti on myös nopein meriyhteys Etelä-Suomesta Ruotsiin. Helmikuusta 2024 alkaen reitillä on kulkenut kaksi Superstar-luokan ropax-alusta, Finnsirius ja Finnscanopus, joilla on viikoittain 28 lähtöä Naantalista ja Kapellskärin välillä.

Laivoilla on peräti seitsemän baaria ja ravintolaa, jotka tarjoavat kaikkea à la carte -ruokailusta nopeisiin pikku-purtaviin. Samoin tyylikäs spa-osasto, joogastudio, kuntosali, tax free -myymälä, lounge-alue ja kokoustilat luovat viihtyisät puitteet riippumatta siitä, onko kyseessä työ- tai lomamatka.

Ohjelmassa on sekä yön yli risteilyjä että lyhyempiä picnic-päiväristeilyjä, jolloin laivan vaihto tapahtuu Ahvenanmaalla.

Malmö-Travemünde

Finnlinesin kolme päivittäistä lähtöä Ruotsista Saksaan ja Saksasta Ruotsiin tarjoaa vaihtoehdon autolla Eurooppaan matkaaville. Yhdeksän tunnin matka-aika on ihanteellinen

ja leppoisan merimatkan jälkeen on levänneenä hyvä jatkaa eteenpäin.

Vuonna 2024 reitillä liikennöi yksi Star-luokan alus ja kaksi Hansa-luokan alusta, joissa voi kokea aitoa laivatunnelmaa. Kasvavien matkustajamäärien myötä palveluita parannettiin ennen kesäkautta. Star-luokan Finnswanilla avattiin uusi bistrotyyppinen ravintola, kun taas Finnpartnerilla ja Finntraderilla avattiin lounge-tilat, jotka ovat saaneet innostuneen vastaanoton.

Malmö-Šwinoujście

Ruotsin Malmön ja Puolan Šwinoujscien välille avattiin uusi rahti- ja matkustajareitti 10.4.2024. Rahti-matkustaja-alus Finnfellow liikennöi satamien välillä päivittäin kumpaankin suuntaan. Alus lähtee aamuisin Malmöstä ja iltaisin Šwinoujsciestä.

Uusi ropax-palvelu turvaa tärkeän kauppareitin eteläisellä Itämerellä vahvistaen Finnlinesin asemaa Itämeren alueella.

Matkustajamäärät kasvussa

Ammattikuljettajien ja yksittäisten matkustajien kokonaismäärä oli 936 000 (695 000 vuonna 2023), kasvua 35 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Yksittäisten matkustajien määrä kasvoi yli 49 prosenttia. Suurinta kasvu oli Suomi-Ruotsiliikenteessä, 115 prosenttia, jossa ruotsalaisten matkustajien määrä kasvoi huomattavasti. Suomi-Saksa-reitillä matkustajien lukumäärä laski 2 prosenttia. Saksan ja Ruotsin välillä kasvua oli 2 prosenttia.

Vastuullinen matkailu

Finnlines sai vuonna 2021 Visit Finlandilta vastuullisen matkailun Sustainable Travel Finland -merkin ja se uusittiin vuonna 2023.

Merkki on tunnustus Finnlinesin pitkäjänteisestä työstä kestävien arvojen puolesta. Finnlinesin ropax-liikenne yhdistää matkustajien ja rahdin kuljetuksen ja laivojen ja reittien korkea käyttöaste mahdollistaa vastuullisen matkailun.

Superstar-laivoissa ympäristönäkökohdat on huomioitu koko suunnittelu- ja rakennusajan niin teknisissä kuin yksittäisten tavarantoimittajien valinnoissa. Laivoissa on päästöjä vähentävää teknologiaa, kuten kölin alla oleva kitkaa vähentävä ilmavoitelujärjestelmä sekä suuritehoiset akkuyksiköt, jotka ladataan satama-aikana ja jotka tuottavat sähköä merellä. Maasähköyhteys mahdollistaa nollapäästöt satamassa.



Satamatoiminnot

Helsinki on Suomen tärkein yksikköliikenteen vienti- ja tuontisatama. Turun ja Naantalın satamista on nopeimmat meriyhteydet Suomesta Ruotsiin.

Finnlines-konsernin satamatoiminnoista vastaavat Finnsteve-yhtiöt, joihin kuuluvat Finnsteve, Containersteve ja FS-Terminals. Satamaoperaattori Finnsteve tarjoaa säännöllisen linjaliikenteen tarvitsemia suuryksikköpalveluja Helsingin, Turun ja Naantalın satamissa. Tärkeimpiin satamapalveluihin kuuluvat roro- ja lolo-ahtaus, vientiterminaali-, konttivarikko- ja lämpövarastointipalvelut. Tavoitteena on varmistaa sujuva ja nopea rahdinkäsittely satamassa.

Vuonna 2024 Finnlinesin satamatoimintojen liikevaihto oli 44,2 (42,9 vuonna 2023) miljoonaa euroa ja työntekijöitä oli keskimäärin 274 (288). Finnsteve-yhtiöt käsittelivät 190 000 roro-yksikköä ja 107 TEU:ta kontteja. Alkuvuoden pitkäkestoisten lakkojen johdosta käsitellyt lastimäärät laskivat, mikä vaikutti negatiivisesti liiketoiminnan alkuvuoden tulokseen.

Toimintojen optimointi

Viime vuosina Finnsteve on tehnyt merkittäviä investointeja uusiin IT-järjestelmiin. Satamatoiminnoissa operatiivisen toiminnan resurssienhallintaa on kehitetty vastaamaan paremmin Helsingin Vuosaaren sataman kautta kulkevan liikenteen tarpeita.

Ahtaustoiminta on muuttunut huomattavasti tehokkaammaksi ja ympäristöystävällisemmäksi sen jälkeen, kun sekä Helsingissä että Turussa on otettu käyttöön uuden sukupolven vetomestareita, jotka vähentävät myös huoltokustannuksia edeltäjiinsä verrattuna. Vetomestarit ovat ahtaustyössä tärkeitä työkoneita, joilla voidaan liikuttaa

rekkojen perävaunuja ja lauttavaunuja satama-alueella sekä laivojen kansilla.

Sähköisten kuljetus- ja huoltoautojen hankintaa Vuosaaren ja Turkuun jatkettiin vuonna 2024.

Elektronisen sanomaliikenteen kehittämishankkeita tiedon laadun ja oikea-aikaisuuden parantamiseksi on jatkettu yhteistyössä asiakkaiden kanssa.

Satamatoiminnot Helsingissä

Vuoden 2008 lopussa toimintansa aloittanut Vuosaaren satama on osoittautunut tehokkaaksi maailmanluokan satamaksi nykyaikaisen ja kehittyneen infrastruktuurinsa ansiosta. Sataman toimintoja kehitetään jatkuvasti.

Finnsteve-yhtiöt ovat integroineet Helsingin Sataman uuden satamaoperaattorien välisten siirtojen EDI-sanomaratkaisun omaan ERP-järjestelmäänsä. Siirtojen nopeutumisesta on hyötyä laivaoperoinnissa ja se nopeuttaa tiettyjen tuontiyksiköiden käsittelyaikoja.

Satamatoiminnot Turussa ja Naantalissa

Finnsteve toimii pääasiassa Turun Länsisatamassa. Lisäksi sillä on toimintoja Turun Kantasatamassa sekä Naantalın satamassa. Naantalın satamatoiminnot palvelivat konsernin Naantalın, Långnäsın ja Kapellskärin välistä liikennettä. Finnsteven Naantalın toiminnot kasvoivat sen jälkeen, kun liikenteeseen tuli kaksi uutta laivaa, ensimmäinen syyskuussa 2023 ja toinen helmikuussa 2024.



Finnlinesin laivasto

Haluamme tarjota asiakkaillemme monipuolisia palveluja ja laivastomme kuljettaa monenlaista lastia, mukaan lukien storo- ja roro-yksiköitä, kontteja, erikoislastia ja autoteollisuuden tuotteita. Ropax-laivamme kuljettavat paitsi lastia myös matkustajia. Finnlines omistaa 20 alusta. Laivastomme 31.12.2024.

Ropax-alukset

	Pituus, m	Leveys (mallattu), m	DWT	GT	Kaistametriä	Matkustajia	Nopeus, solmua	Jääluokka
Finnsirius (2023)	235,0	33,3	11 900	65 692	5 200	1 100	16,3/21,0	1A Super
Finncanopus (2023)								
Finnstar (2006)	218,8	30,5	9 061	45 923	4 215	554	22	1A Super
Finnmaid (2006)			9 043					
Finnlady (2007)			8 840					
Finnswan (2007)			8 870					
Finnfellow (2000)	188,3	28,7	7 267	33 724	3 099	440	22	1A
Finnpartner (1995/2007)	183,0	28,7	9 088	33 313	3 050	280	21	1A Super
Finntrader (1995/2007)			9 132					

Roro-alukset

	Pituus, m	Leveys (mallattu), m	DWT	GT	Kaistametriä	Matkustajia	Nopeus, solmua	Jääluokka
Finneco I (2022)	238,0	34,0	17 377	60 515	5 800	12	20	1A Super
Finneco II (2022)								
Finneco III (2022)								
Finnbreeze (2011/2018)	217,8	26,5	14 500	33 816	4 192	12	21	1A
Finnsea (2011/2018)								
Finntide (2012/2017)								
Finnwave (2012/2018)								
Finnmill (2002 / 2009)	187,1	26,5	11 744	25 732	3 259	12	20	1A
Finnpulp (2002 / 2009)			11 682					

Ulosrahdattu

Finnmerchant, roro-alus (2003)

Vizzavona (ex Euroferry Corfu, ex Finneagle) ropax-alus (1999)

DWT: Kuollut paino (meriveden tiheys 1 025 kg/m³)

GT: Bruttovetoisuus

< Uudistamme ja kehitämme laivastoamme jatkuvasti hyödyntäen uusimpia tekniikoita ja innovaatioita. Superstar-luokan hybridialukset edustavat uusinta sukupolvea Finnlinesin laivastossa. Molemmat ropax-alukset ovat keskeisessä roolissa huoltovarmuuden turvaamisessa.



Vastuullisuus

Yritysvastuu on keskeinen osa liiketoimintaamme. Yritysvastuu pohjautuu asiakaslähtöisyyteen, kannattavuuteen, vastuulliseen toimintaan ja työntekijöiden tyytyväisyyteen, jotka ovat tärkeimpiä arvojamme.

Finnlines huomioi sosiaalisen vastuunsa sekä taloudelliset ja ympäristölliset näkökohdat kaikissa toiminnissaan. Finnlines on raportoinut vastuullisesta toiminnastaan ympäristö- ja henkilöstöasioissa jo vuodesta 1999 alkaen. Finnlinesin vastuullisuusraportointi on vuodesta 2015 lähtien ollut osa Grimaldi-konsernin yhteiskuntavastuuraporttia. Raportointi sisältää taloudellisten lukujen lisäksi henkilöstöön ja ympäristöön liittyviä tunnuslukuja. Grimaldi-konsernin Yhteiskuntavastuuraportti noudattaa GRI:n (Global Reporting Initiative) ohjeistoa.

Finnlinesin CSRD-kestävyysraportointidirektiivin mukainen raportointivelvollisuus alkaa vuodesta 2025 ja ensimmäinen raportti julkaistaan vuonna 2026.

Sitoutuminen globaaleihin tavoitteisiin

Finnlines on sitoutunut tuottamaan taloudellisesti ja ympäristön huomioiden kestäviä palveluja. Pienennämme jatkuvasti ympäristöjalanjälkeämme ja teemme osuutemme, jotta Kansainvälisen merenkulkujärjestön, IMO:n, tavoite vähentää laivojen hiili-intensiteettiä 40 prosenttia saavutetaan vuoteen 2030 mennessä. Finnlines on jo onnistunut vähentämään hiili-intensiteettiä 32 prosenttia vuoteen 2008 verrattuna ja yhtiö on sitoutunut 2 prosentin vuosittaiseen vähennykseen.

Vastuullista matkailua

Vuodesta 2021 alkaen Visit Finland on myöntänyt Finnlinesille vastuullisen matkailun merkin, Sustainable Travel Finland, tunnustuksena yhtiön pitkäjänteisestä työstä kestävien arvojen puolesta. Sertifikaatti uusittiin vuonna 2023.

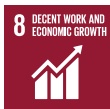
Vuoden 2024 kohokohtia

- Helmikuussa 2024 liikenteessä aloitti toinen Superstar-luokan ropax-alus Finncanopus. Molempiin Superstar-luokan aluksiin on asennettu paljon energiansäästötekniikkaa. Näissä kahdessa hybridilaivassa on myös maasähköyhteys. Suomen ja Ruotsin välillä liikennöivien uusien alusten CO₂-päästöt ovat 22 prosenttia pienemmät merimailia kohden kuin vanhempien laivojen.
- Laivojemme hiili-intensiteetti pysyi lähes samalla tasolla kuin vuonna 2023.
- Helsingin ja Travemünden satamissa asennettiin maasähköyhteys, joka mahdollistaa nollapäästöt satamakäyntien aikana ja pienentää laivojen hiilijalanjälkeä Saksan ja Suomen välisellä reitillä.
- Lokakuussa Finnlines sai sitoutumisestaan vastuulliseen merimatkailuun Skålin kestävän kehityksen palkinnon 'Touristic Mobility' -sarjassa.

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet ja Finnlines

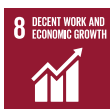
Finnlines on valinnut viisi YK:n kestävän kehityksen tavoitetta, jotka ovat toiminnallemme keskeisimpiä.

Kasvamme yhdessä asiakkaidemme kanssa



- luomme asiakkaillemme lisäarvoa
- kehitämme ja kasvatamme reittiverkostoamme
- optimoimme laivaston käyttöä ja suorituskykyä

Aktiiviset ja osaavat ihmiset



- turvallisten ja laadukkaiden palvelujen tarjoaminen edellyttää ammattitaitoisia työntekijöitä
- koulutamme ja kehitämme henkilöstömme osaamista
- kohtelemme kaikkia työntekijöitä tasa-arvoisesti ja kunnioittavasti

Investoimme kestävästi kehittääksemme vastuullisia palveluita



- uudistamme ja kehitämme laivastoamme jatkuvasti uusinta teknologiaa ja innovaatioita käyttäen
- parannamme laivastomme energiatehokkuutta
- käymme jatkuvaa vuoropuhelua asiakkaidemme, henkilöstömme ja sidosryhmien kanssa ja rakennamme toimivaa yhteistyötä



Ympäristö ja turvallisuus

Ympäristöasiat ovat olennainen osa Finnlinesin toimintaa. Tuotamme turvallisia ja korkealaatuisia palveluja ja tavoitteenamme on minimoida toimintojen ympäristövaikutukset.

Maailmanlaajuisesti noin 90 prosenttia tavaroista, kuten raaka-aineista, kuluttajayhdykkeistä, välttämättömistä elintarvikkeista ja energiasta, kuljetetaan meritse maapallon väestölle. Valtaosaa näistä tavaroista ei voitaisi kuljettaa millään muulla tavalla kuin laivoilla. Covid-19-pandemia todisti sekä kuljetusten tärkeän roolin että pandemiasta aiheutuneet sosiaali-, terveys- ja talouskustannukset, kun ihmisten, tavaroiden ja palveluiden liikkuminen vaikeutui suuresti. Finnlinesilla on merkittävä rooli Suomen huoltovarmuuden turvaamisessa ja yhteyksien ylläpitämisessä Eurooppaan. Yhdistetty matkustaja- ja rahdinkuljetus, ns. ropax-konsepti, mahdollistaa tehokkaasti vastuullisen matkailun, koska yksittäiseen matkailijaan kohdistuva hiilijalanjälki jää pieneksi. Myös täyttöaste pysyy korkeana kausivaihteluista huolimatta.

Vihreä siirtymä

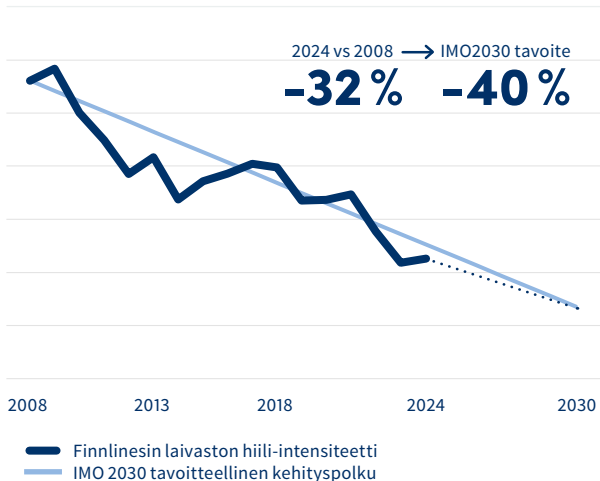
Kesällä 2023 IMO päivitti kasvihuonekaasustrategiaansa ja nosti tavoitetasoa niin, että kansainvälinen merenkulku olisi vuoden 2050 tienoilla hiilineutraali. Tavoitteeseen sisältyy myös sitoutuminen hiilineutraalien tai lähes hiilineutraalien polttoaineiden käyttöönoton varmistamiseksi vuoteen 2030 mennessä. Kuljetussuoritteeseen kohdistuvien CO₂-päästöjen tulee vähentyä 40 prosenttia vuoteen 2030 mennessä. Kaikkien tavoitelukujen vertailuvuosi on 2008. Tavoite on yhdenmukainen Euroopan komission pyrkimyksen kanssa tehdä Euroopasta ilmastonutraali maanosa vuoteen 2050 mennessä.

Sekä maailmanlaajuisesti että Euroopan Unionissa keskustellaan lukuisista ehdotuksista ja jo toteutuneista

HIILI-INTENSITEETTI

Finnlinesin laivasto

(perustuu g CO₂/GT*nm lukuihin)



toimista, joilla hillitään ilmastonmuutosta. Kunnianhimoisten tavoitteiden saavuttamiseksi merenkulun on siirryttävä ottamaan käyttöön vaihtoehtoisia polttoaineita ja uusia tekniikoita.

Euroopan komission suunnittelema kasvihuonekaasujen vähentämistä koskeva 55-valmiuspaketti sisältää seuraavat merenkulkua koskevat asiat:

- Merenkulku sisällytettiin vuoden 2024 alusta lähtien päästökauppajärjestelmään (ETS:ään), johon energia-intensiiviset teollisuusalat ja lentoliikenne ovat kuuluneet lähes 20 vuoden ajan. Järjestelmä koskee EU:n alueella liikennöivien bruttovetoisuudeltaan vähintään 5000 GT -alusten CO₂-päästöjä. Meriliikenteessä otetaan porrastetusti käyttöön päästöoikeuksien palautusvelvollisuus. Laivayhtiöiden tulee palauttaa vuoden 2024 osalta päästöoikeudet 40 prosentille vuosittaisista päästöistä, 70 prosentille päästöistä vuoden 2025 osalta ja vuoden 2026 päästöistä ja siitä eteenpäin päästöoikeudet palautetaan täysimääräisesti. Jääluokitetuille aluksille voidaan hyödyntää 5 prosentin helpotus päästöoikeuksien palautuksesta, koska ne kuluttavat jäävahvisteisen rakenteensa vuoksi muita aluksia enemmän polttoainetta. Finnlinesin Ahvenanmaan ja Manner-Suomen välillä liikennöivät ropax-alukset saavat vähentää päästönsä näiltä matkoilta ns. saaripoikkeuksen johdosta.
- FuelEU Maritime -säntö tuli voimaan 1.1.2025. Se asettaa enimmäisrajan laivojen käyttämän polttoaineen kasvihuonekaasupitoisuudelle. Vuodesta 2025 alkaen laivoissa käytetyn polttoaineen kasvihuonekaasu-intensiteetin tulee laskea 2 prosenttia, minkä jälkeen vähennysvaatimus kasvaa vähitellen joka viides vuosi. Tämän seurauksena laivayhtiöt veloitetaan käyttämään lisääntyvin määrin vaihtoehtoisia polttoaineita. Vuodesta 2030 alkaen matkustaja- ja konttialusten tulee käyttää maasähköä laiturissa, jolleivät ne voi osoittaa käyttävänsä nollapäästöistä tekniikkaa.
- Energiaverodirektiivin uudistuksen tavoitteena on edistää puhtaita tekniikoita ja luopua fossiilisten polttoaineiden käytöstä. Keskustelu polttoaineveron käyttöön ottamisesta 10 vuoden siirtymäajan kuluessa jatkuu vielä EU:n elimissä.

Vuoden 2023 kasvihuonekaasustrategian mukaisesti IMO suunnittelee keskipitkän ajan toimenpiteitä vähennys-tavoitteiden saavuttamiseksi. Ehdotettuja keinoja ovat:

- polttoainestandardin tekninen osa, joka säätelee meri-polttoaineen kasvihuonekaasuintensiteetin vähentämistä
- taloudellinen osa, joka määrittää kasvihuonekaasupäästöjen hintamekanismin.

>>



>> Ympäristö ja turvallisuus (jatkuu)

Kun pääasiallisten keinojen vaikutusarviot ja lainsäädäntö ovat valmiit, valitut keinot hyväksytään vuonna 2026.

IMO:n ja EU:n tavoitteiden saavuttaminen ja sääntöjen mukaisesti toimiminen edellyttää, että laivayhtiöt parantavat laivojen energiatehokkuutta ja alkavat käyttää vaihtoehtoisia polttoaineita. Joitakin vaihtoehtoisia polttoaineita, kuten biopolttoaineita, voidaan käyttää nykyisissä laivamoottoreissa, mutta useimpien tulevaisuuden polttoaineiden käyttö edellyttää olemassa oleviin laivoihin teknisiä muutoksia. Tekninen valmius ei ole ainoa haaste, vaan myös polttoaineiden saatavuus ja sääntöjen luominen, erityisesti koskien turvallisuutta.

CO₂-päästöt

Finnlines katsoo, että CO₂-päästöjä on vähennettävä merimailia ja kuljetussuoritetta kohden, jotta täytetään uudet säännöt ja vastataan asiakkaiden kasvavaan kysyntään alhaisen hiili-intensiteetin kuljetuksista. Finnlines on investoinut monien vuosien ajan systemaattisesti laivastonsa energiatehokkuuden parantamiseen. Kehitystyö jatkuu päivittäisen työn ohella. Vanhempiin laivoihin on asennettu useita energiaa säästäviä tekniikoita ja uusia vaihtoehtoja tutkitaan. Uusimmissa laivoissa on hyödynnetty uusinta, modernia teknologiaa. On esimerkiksi valittu pääkoneet, joiden polttoaineen ominaiskulutus on alhainen ja laivoihin on asennettu suuritehoisia akkuyksiköitä ja

ilmavoitelujärjestelmä. Lisäksi roro-laivoihin on asennettu aurinkopaneeleja ja ropax-laivoihin, myös vanhempiin ropaxeihin, maasähkøyhteys. Finnlinesin laivastossa sähkö on ensimmäinen vaihtoehto korvata fossiiliset polttoaineet energialähteenä. Lisäksi tutkitaan vähittäistä siirtymistä hiilineutraaleihin ja uusiutuviin polttoaineisiin.

Teknisten sovellusten lisäksi energiatehokkuutta voidaan parantaa toiminnallisilla muutoksilla. Finnlines on optimoinut aikataulunsa ja reittinsä saavuttaakseen parhaimman mahdollisen täyttöasteen, mikä minimoi CO₂-päästöjä kuljetettua lastiyksikköä kohden. Optimointia jatketaan edelleen läheisessä yhteistyössä asiakkaiden kanssa, jotta koko kuljetusketjun hiilijalanjälki pienenee. Sopeuttamalla laivastoa markkinoiden ja kuljetuskysynnän muutoksiin, voimme pitää yllä korkeaa täyttöastetta ja tarjota alhaisen hiili-intensiteetin kuljetuksia asiakkaille.

Kaikissa laivoissa on energiatehokkuuden hallintasuunnitelma (Ship Energy Efficiency Management Plan), jonka tarkoituksena on tunnistaa energiansäästötoimia ja luoda toimintatapoja energiatehokkuuden parantamiseksi.

Laivanomistajien on tullut raportoida laivojen polttoaineen kulutus, niistä aiheutuvat CO₂-päästöt ja kuljetussuorite Euroopan komissiolle vuodesta 2018 alkaen EU MRV -asetuksen mukaisesti. IMO:n maailmanlaajuinen tietojenkeruujärjestelmä alkoi puolestaan 2019. Akkreditoitu, puolueeton todentaja varmentaa kummankin järjestelmän tietojen oikeellisuuden.

Muut ympäristönäkökohdat

Finnlines tekee yhteistyötä jätehuoltoyrityksien kanssa, jotta jätteet saadaan hyödynnettyä, käytettyä uudelleen tai kierrätettyä mahdollisimman tehokkaasti. Osasta jätteitä valmistetaan tuotteita tai materiaaleja, osa hyödynnetään energiana. Suurimmat jätejakeet ovat muovi, biojäte, lasi, paperi, pahvi, puu ja metalli. Vaarallinen jäte erotellaan ja viedään satamassa erilliseen keräyspisteeseen.

Konehuoneessa syntyy öljysekoitteista jättevettä, pilssivettä, joka separoidaan ja eroteltu öljy siirretään aina maihin. Sääntöjen mukaan mereen voi päästää vettä, jonka öljypitoisuus on enintään 15 ppm, mutta useilla laivoillamme on tehokkaammat separaattorit. Pilssivettä siirretään myös maihin.

MARPOL-yleissopimus sisältää määräyksiä mustan veden, eli käymäläjäteveden, käsittelystä. Finnlinesin ropax-laivat toimittavat sekä mustan että harmaan veden maihin kunnalliseen jätevesiverkkoon. Rahtilaivoissa on lippuvaltion hallinnon hyväksymät vedenpuhdistuslaitteistot. Tavoitteena on vähitellen vähentää ja lopettaa päästämästä edes käsiteltyä jättevettä Itämereen. Osa rahtilaivoista siirtää jo käsiteltyä jätevedet maihin tekniikan tämän mahdollistaessa.

Finnlines liikennöi ekologisesti herkillä merialueilla, lähinnä päästöjen valvonta-alueilla, toisin sanoen Itämerellä, Pohjanmerellä ja Englannin kanaalissa, joissa polttoaineen rikkipitoisuusraja on MARPOL-yleissopimuksen mukaisesti ollut 0,10 prosenttia vuodesta 2015 alkaen. Maailmanlaajuisesti rikkipitoisuusraja laski 3,5:stä 0,5 prosenttiin vuoden 2020 alussa. Finnlines on asentanut pakokaasujen pesujärjestelmiä 24 laivaan vuodesta 2015 alkaen. Vuonna 2024 Suomen, Ruotsin ja Tanskan hallitukset päättivät rajoittaa pesurivesien laskemista mereen aluevesillä, minkä johdosta Finnlines lisää matalarikkisen polttoaineen käyttöä laivoillaan ja käyttää suljetun kierron pesurijärjestelmää.

Painolastivettä käytetään aluksen vakavuuden ja trimmin ylläpitämiseen, mutta sen mukana saattaa kulkeutua haitallisia lajeja, jotka syrjäyttävät alkuperäislajeja ja järkyttävät herkkää ekologiaa. IMO:n painolastivesisopimuksen mukaisesti Finnlinesin kaikkiin laivoihin on asennettu käsittelylaitteistot ja painolastivesi käsitellään sääntöjen mukaisesti.

Satamien ympäristöasiat

Satama- ja ahtaustoiminnot ovat tärkeä osa konsernin tehokkuutta ja tuotantoa. Finnsteve-yhtiöt ovat jatkaneet investointeja uudenaikaiseen kalustoon ja ajoneuvoihin, jotka vievät ympäristöohjelman uudelle tasolle. Uusien vetomestarien NOx-päästöt laskevat 96 prosenttia ja hiukkaset 97 prosenttia verrattuna aiempaan Tier 1 -kalustoon. Uudet sähköautot ja minibussit ovat päästöttömiä.

Satamatoimintojen polttoaineen kulutus oli 1 022 431 (1 029 863 litraa vuonna 2023), vähennystä noin 1 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Luku sisältää Helsingin, Turun ja Naantalien toiminnot.

Turvallisuus ja turvatoimet

Kaikki alukset ja alusten hoidosta vastaava maaorganisaatio on sertifioitu kansainvälisen turvallisuusjohtamissäännösten, eli ISM-säännösten, mukaisesti. Kaikki alukset ja satamarakenteet täyttävät myös kansainvälisen ISPS-turvassäännösten vaatimukset.

Digitalisaatio, integrointi ja automaatio mahdollistavat ilkkivaltaiset hyökkäykset laivojen ohjaukseen ja hallintajärjestelmiin. Tästä syystä laivayhtiöt ovat laatineet varautumissuunnitelmia varmistaa laivojen turvallisen liikennöinnin.

Merenkulkuviranomaiset, luokituslaitokset ja sisäiset auditoijat tarkastavat laivoja säännöllisesti. Turvallisuus- ja ympäristöriskien varalta laivat pitävät säännöllisesti sekä omia sisäisiä hätätilanneharjoituksia että yhteisharjoituksia viranomaisten, kuten rajavartiolaitoksen, poliisin ja paikallisten pelastuslaitosten, kanssa.

Satamissa ahtausyrityksillä on turvallisuusjärjestelmät, jotka sisältävät ehkäiseviä toimenpiteitä sekä tiedottamis- ja toimintaohjeita onnettomuustilanteiden varalle. Satamissa on kalustoa tulipalojen sekä öljy- ja kemikaalionnettomuuksien torjuntaan.

Lainsäädäntö

IMO ohjaa turvallisuus- ja ympäristösäännöstyötä. MARPOL 73/78 -yleissopimus säätelee mm. jätteitä ja käymälävesiä sekä ilmapäästöjen ehkäisemistä. SOLAS-yleissopimus säätelee meriturvallisuutta ja se sisältää laivan rakentamiseen, hengenpelastusvarusteluun ja navigointiin liittyviä sääntöjä. Yhtiön satamatoimintoja ohjaa kansallinen ja kansainvälinen lainsäädäntö.

Ympäristösertifiointi

ISO 14001:2015 -standardin mukainen ympäristöjohtamisjärjestelmä tarkastettiin maaorganisaatioissa ja laivoilla vuonna 2024 ja uusi sertifiointi myönnettiin. Sertifiointi käsittää kaikkien Finnlinesin lipun alla liikennöivien laivojen hoidon ja miehityksen, ostotoiminnot, uudisrakennukset sekä lasti- ja laivatoiminnot.

Finnsteve-yhtiöillä on ISO 14 001 -standardin ja ISO 9001 -standardin mukaiset voimassaolevat sertifiikatit.

Sidosryhmät

Ympäristö- ja turvallisuusasioiden kannalta tärkeimmät sidosryhmät ovat lippu- ja satamavaltion viranomaiset, omistajat, asiakkaat, henkilöstö, satamaoperaattorit, luokituslaitos ja alihankkijat sekä satamien ja väylien lähisukkaat.

Finnlines on edustettuna Ruotsin ja Suomen varustamoyhdistysten teknisissä komiteoissa sekä ympäristö- ja turvallisuuskomiteoissa ja yhtiö tekee yhteistyötä merenkulun oppilaitosten ja tutkimuskeskusten kanssa.

Finnlines on ollut mukana Itämeren tilannetta reaaliajassa seuraavassa Suomen ympäristökeskuksen Alg@line-hankkeessa yli 20 vuoden ajan antamalla Suomen ja Saksan välisen reitin laivoistaan tilan tutkimuskäyttöön. Finnmaid-laivalla on ollut vuodesta 2007 alkaen käytössä tutkimuslaitteistoja, jotka tuottavat jatkuvasti tietoa tutkijoille ja yleisölle.

Finnlines on mukana useiden merialan yhtiöiden kanssa kahdessa tutkimushankkeessa, jotka alkoivat vuonna 2024, Merenkulun MISSION-optimointihankkeessa ja GreenConnect-hankkeessa. Molempien hankkeiden tavoitteena on kehittää konkreettisia ratkaisuja logistiikkaketjujen hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi.



Henkilöstö

Finnlines on kansainvälinen yhtiö, joka työllistää noin 1 800 henkilöä seitsemässä eri maassa. Sitoutunut, osaava ja hyvinvoiva henkilöstömme mahdollistaa sen, että rahtiasiakkaille ja matkustajille tarjotaan luotettavia palveluja. Henkilöstöllä on merkittävä rooli Finnlinesin toiminnan laadulle sekä pitkäjänteiselle menestykselle.

Maailmanlaajuisen epävarmuuden jatkuessa vuonna 2024 voimme todeta, että olemme eläneet viime vuodet työelämän suurimman murroksen keskellä vuosikymmeniin. Pandemia ja sen myötä alkanut hybridityö, jännitteellinen geopolitiittinen tilanne, Suomen ja koko Euroopan talouden alavire, korkeat korot sekä kiristyvä ympäristösääntely ovat kaikki muutoksia, jotka haastavat yrityksiä sekä työntekijöitä. Tämän työelämän muutoksen ja epävarmuuden keskellä olemme jatkaneet määrätietoisesti organisaation ja tuotantomme sopeuttamista, työtapojen kehittämistä ja hyvinvoinnin edistämistä.

Vuoden aikana vastaanotimme toisen Superstar-luokan ropax-aluksen M/S Finncanopuksen ja avasimme Puolan ja Ruotsin välisen uuden ropax-linjan. Siirsimme myös aluksia Suomen ja Ruotsin lippujen alla, ja myimme neljä roro-alusta. Kaikki nämä henkilöstöön vaikuttavat sopeuttamistoimet saatiin tehtyä ilman henkilöstövähennyksiä.

Kun Finncanopus aloitti liikennöinnin, päättyi myös uusien Superstar-luokan alusten merkittävä rekrytointikampanja. Kampanja houkutteli noin 2 500 ulkoista hakemusta ja kaikkiaan noin 200 henkilöä valittiin sisäisten ja ulkoisten hakijoiden joukosta. Lisäksi maaorganisaatiotamme vahvistettiin tukemaan uutta matkustajapalvelukonseptiamme Suomi–Ruotsi-reitillä ja palvelemaan sekä rahti- että matkustaja-asiakkaita uudella Ruotsi–Puola-linjalla. Olemme innoissamme saadessamme uusia osaajia. Samalla nykyiselle henkilöstöllemme kuuluu kiitos sitoutumisesta ja kärsivällisyydestä kaikkien muutosten keskellä.

Vuotta 2024 sävyttivät uusien alustemme ensimmäinen kesäsesonki Naantali–Långnäs–Kapellskär-liikenteessä ja uuden Świnoujście–Malmö-linjan avaaminen. Molempien asiakaskonseptiemme lanseeraus onnistui yli odotustemme ja henkilöstömme on saanut runsaasti kiittävää palautetta asiakkailtamme. Olemme tästä luonnollisesti erittäin ylpeitä ja esitämme suuret kiitoksemme kaikille mukana olleille!

Työntekijöiden hyvinvointi

Vuonna 2024 jatkoimme kaikkien henkilöstöryhmien työhyvinvoinnin, työturvallisuuden ja työkyvyn ylläpidosta huolehtimista. Jatkoimme myös vuonna 2022 toteutettujen henkilöstökyselyiden pohjalta nousseiden tiimi- ja yritystason kehittämistoimien viemistä eteenpäin. Uusi henkilöstökysely toteutetaan maahenkilöstölle vuoden 2025 alussa ja merihenkilöstölle alkukesällä 2025, jotta saadaan selville, missä olemme edistyneet ja mitä on vielä parannettava.

Hybridityömalli on vakiinnuttanut muotonsa maahenkilöstön keskuudessa ja se nähdään tärkeänä paremman työn ja vapaa-ajan tasapainon kannalta. Lähityö on edelleen olennainen osa hybridityömalliamme ja näemme sen merkityksen keskeisenä yhteisöllisyyden ja yhdessä tekemisen varmistajana.

Jatkoimme vuoden 2024 aikana valmistautumista tulevaan CSRD-kestävyysraportointiin (Corporate Sustainability Reporting Directive). HR-raportoinnin kehittäminen BI-raportointityökalussa jatkuu ja tätä kehitystyötä tullaan viemään eteenpäin myös vuonna 2025. Samoin arvioimme prosessejamme ja kehitystyö jatkuu myös vuonna 2025. Uusien raportointistandardien astuminen voimaan on hyvä hetki tarkastella kokonaisuutta ja tehdä tarvittavia päivityksiä.

Osaava ja ammattitaitoinen henkilöstö

Rohkaisemme jokaista työntekijää ylläpitämään omaa ammattitaitoaan ja huolehtimaan henkilökohtaisesta kasvusta ja kehitymisestä. Esimerkiksi panostuksemme Superstar-luokan ropax-aluksien henkilöstön koulutukseen tuotti toivomaamme tulosta ja näkyi positiivisena asiakaspalautteena.

Aiempien vuosien tapaan kiinnostus avoimia työpaikkojamme kohtaan on ollut suurta ja olemme onnistuneet löytämään erinomaisia osaajia joukkoomme. Tulemme jatkamaan sekä sisäisen että ulkoisen työnantajamielikuvamme pitkäjänteistä kehittämistä.

Vuonna 2024 toteutettiin useita merkittäviä tietojärjestelmäprojekteja, jotka vaativat vahvaa sitoutumista henkilöstöltämme. Osa projekteista jatkuu myös vuonna 2025 ja uusia projekteja käynnistetään. Toiminnan jatkuva kehittäminen sekä digitalisaation, analytiikan ja tekoälyn hyödyntäminen ovat keskeisessä asemassa, jotta varmistetaan menestyminen tulevaisuudessa. On tärkeää tunnistaa, mitkä prosessit voidaan automatisoida ja mitä toimintaa voidaan tehostaa.

Lämmin kiitos koko henkilöstöllemme heidän työpanoksestaan, sitoutumisestaan ja keskittymisestään tehtäviinsä epävarmoista ajoista huolimatta.

Olemme yhdessä pystyneet varmistamaan, että liike-toimintamme on sujunut mahdollisimman normaalisti ja olemme tuottaneet asiakkaillemme laadukasta kuljetuspalvelua ja ensiluokkaisia matkaelämyksiä.

Henkilöstöluvut

Konsernimme liikevaihto/keskimääräinen henkilöstömäärä vuonna 2024 oli 376 (388 vuonna 2023) tuhatta euroa. EBIT/keskimääräinen henkilöstömäärä oli 38 (42) tuhatta euroa.

Konsernin palveluksessa oli raportointikauden aikana keskimäärin 1 867 (1 752) henkilöä, joista merihenkilöstöön kuului 1 142 (1 028) työntekijää ja maahenkilöstöön 725 (724) työntekijää. Henkilöstömäärä raportointikauden lopussa oli yhteensä 1 853 (1 877), josta merihenkilöstöä 1 106 (1 138) ja maahenkilöstöä 747 (739).

Henkilöstökulut (mukaan lukien sosiaalikulut) olivat raportointikauden aikana 109,6 (101,9) miljoonaa euroa.

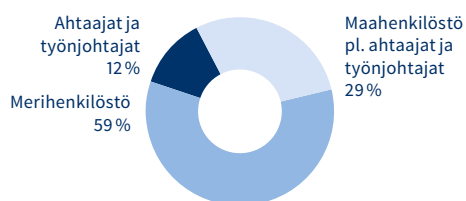
>>

>> Henkilöstö (jatkuu)

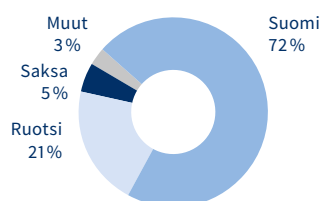
Avainluvut	2024	2023
Henkilöstö keskimäärin	1 867	1 752
Liikevaihto/henkilö, 1000 eur	374 512	388 462
Henkilöstökulut/henkilö, 1000 eur	58 695	58 161
Tulos ennen veroja/henkilö, 1000 eur	25 589	32 751
Henkilöstön keski-ikä, vuotta	46	44
Keskimääräinen työsuhteen pituus, vuotta	6	6
Henkilöstön keskimääräinen sairauspoissaolo, pv/henkilö	11,0	11,6
Koulutustunnit yhteensä	13 238	18 356
Henkilöstön määrä toiminnoittain keskimäärin		
Maahenkilöstö		
Varustamotoiminnot	451	437
Satamatoiminnot	274	288
Merihenkilöstö	1 142	1 028
Konserni yhteensä	1 867	1 752
Henkilöstön määrä toiminnoittain raportointikauden lopussa		
Maahenkilöstö, ei sisällä pitkiä poissaoloja		
Varustamotoiminnot	485	477
Satamatoiminnot	262	262
Merihenkilöstö, ei sisällä pitkiä poissaoloja	1 106	1 138
Konserni yhteensä, ei sisällä pitkiä poissaoloja	1 853	1 877
Maahenkilöstö, mukaan lukien pitkät poissaolot		
Varustamotoiminnot	494	486
Satamatoiminnot	271	271
Merihenkilöstö, mukaan lukien pitkät poissaolot	1 153	1 189
Konserni yhteensä, mukaan lukien pitkät poissaolot	1 918	1 946

Henkilöstöryhmät

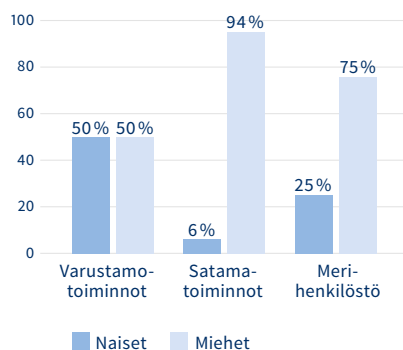
31.12.2024, %

**Henkilöstö maittain**

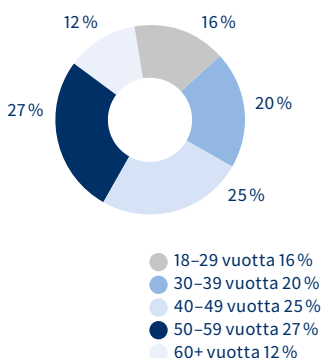
2024, %

**Henkilöstön sukupuolijakauma**

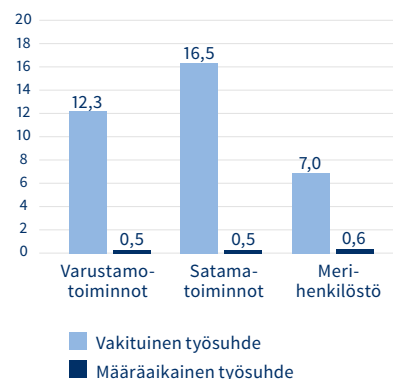
31.12.2024, %

**Henkilöstö ikäryhmittäin**

31.12.2024, %

**Keskimääräinen työsuhteen pituus**

31.12.2024, vuotta





TILINPÄÄTÖS
2024

Hallituksen toimintakertomus

Finnlinesin liiketoiminta

Finnlines on yksi johtavista rahti- ja matkustajaliikennevarustamoista Itämerellä, Pohjanmerellä ja Biskajanlahdella. Finnlinesin matkustajarahtilaivat tarjoavat palveluja Suomesta Saksaan ja Ahvenanmaan kautta Ruotsiin, sekä Ruotsista Saksaan ja Puolaan. Finnlinesin rahtilaivat liikennöivät Itämerellä, Pohjanmerellä ja Biskajanlahdella. Yhtiöllä on tytäryhtiöt ja myyntikonttorit Saksassa, Belgiassa, Iso-Britanniassa, Ruotsissa, Tanskassa ja Puolassa. Merikuljetusten lisäksi yhtiö tarjoaa satamapalveluja Helsingin ja Turun satamissa.

Finnlines toimii Grimaldi Linesin ja Atlantic Container Linen (ACL) agenttina Itämerellä yhdistäen Itämeren alueen Grimaldi-konsernin Välimeren, Pohjois- ja Etelä-Amerikan, Länsi-Afrikan sekä Aasian ja Australian verkostoon.

Konsernirakenne

Finnlines Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, joka toimii Suomen valtion lainsäädännön alaisena. Raportointikauden lopussa konserniin kuului emoyhtiö ja 17 tytäryhtiötä. Alkuvuonna 2024 fuusioitiin AB Finnlines Scandinavia -yhtiöön kolme ruotsalaista tytäryhtiötä, joissa ei ole ollut liiketoimintaa.

Finnlines Oyj on kokonaan Grimaldi-konsernin omistama yhtiö. Grimaldi-konserni on yksi maailman suurimmista roro-varustamoista ja suurin matkustajia ja rahtia kuljettava ”Motorways of the Sea” -operaattori Euroopassa. Grimaldi-konsernin pääkonttori on Napolissa, se operoi yli 130 alusta ja sen henkilöstömäärä on yli 20 000. Konserni toimii yli 150 satamassa 60 maassa Välimerellä, Pohjois-Euroopassa, Pohjois- ja Etelä-Amerikassa, Länsi-Afrikassa sekä Aasiassa ja Australiassa. Grimaldi-konserniin kuuluu seitsemän varustamo, mm. Finnlines, Atlantic Container Line (ACL), Malta Motorways of the Sea (MMS), Minoan ja Trasmed GLE.

Yleinen markkinakehitys

Finnlinesin päämarkkina-alue yhdistää kauppakumppanit Itämeren ympärillä. OECD:n Eurostatin mukaan bruttokansantuote nousi EU-alueella vuoden 2024 kolmannella vuosineljänneksellä 1,0 prosenttia edellisen vuoden vastaavaan aikaan verrattuna. Vuoden 2024 toiseen vuosineljännekseen verrattuna Saksan raportoitu bruttokansantuote nousi vuoden 2024 kolmannella vuosineljänneksellä 0,2 prosenttia, kun Ruotsissa laskua oli 0,1 prosenttia. Suomen bruttokansantuote nousi kolmannella vuosineljänneksellä 0,4 prosenttia edeltävään vuosineljännekseen verrattuna. Venäjän ja Ukrainan välinen konflikti voi kuitenkin heikentää huomattavasti EU-alueen tulevaisuuden taluskehitystä selkkauksen kestosta ja laajuudesta riippuen.

Traficomien mukaan tammi-joulukuussa Suomeen meritse kontti-, rekka- ja perävaunuyksiköissä kuljetetut lastimäärät (tonneissa mitattuna) kasvoivat 0,4 prosenttia ja Suomesta ulkomaille meritse vastaavissa yksiköissä kuljetetut lastimäärät

kasvoivat 1,1 prosenttia edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Tilastokeskuksen mukaan saman jakson aikana yksityinen ja rahtiin liittyvä matkustajaliikenne Suomen ja Ruotsin välillä kasvoi 2,4 prosenttia. Suomen ja Saksan välillä matkustajaliikenne laski 0,7 prosenttia.

Finnlinesin liikenne

Toinen Superstar-luokan ropax-alus, Finnscanopus, saapui Naantaliin ja teki neitsytmatkansa Naantali–Långnäs–Kapellskär-reitillä 16.2.2024, jolloin reitillä aikaisemmin operoinut ropax-alus Finnswan siirtyi Malmön ja Travemünden väliseen liikenteeseen. Samaan aikaan reitillä ollut ropax-alus Euroalink myytiin Grimaldi-konsernille.

Kuljetusalan ammattiliitto AKT järjesti kolme lakkojaksoa ensimmäisen kvartaalin aikana ja näistä kaksi ajoittui helmikuulle, joiden yhteenlaskettu kesto oli kuusi päivää. Maaliskuussa työt Suomen satamissa pysähtyivät kolmen viikon ajaksi, mikä aiheutti merkittäviä häiriöitä Finnlinesin liikenteelle useiden alusten jäädessä satamaan. Osa lähdistä pystyttiin liikennöimään myös lakon aikana kuljettamalla ainoastaan rekkayksiköitä ja matkustajia. Lisäksi Finnlines avasi väliaikaisen liikenteen Muugan, Travemünden ja Rostockin välille.

Roro-alus Finnkraft myytiin konsernin ulkopuolelle 2.4.2024 ja samaan aikaan Rostockin liikenteen aikataulua muutettiin. Huhtikuusta alkaen Hanko–Rostock-liikennettä on ajettu yhdellä Breeze-sarjan aluksella. Lisäksi Helsinki–Rostock-yhteys avattiin jälleen osana Aarhusin liikennettä. Finnlines avasi Malmön ja Świnoujścien välisen uuden linjan, jolla ropax-alus Finnfellow aloitti liikennöinnin 10.4.2024.

Belgian ja Espanjan välisen liikenteen aikatauluja muutettiin elokuussa jättämällä toinen viikkolähtö pois, ja roro-alus Finnsky myytiin Grimaldi-konsernille. Länsi-Suomi–Saksa-liikenne aikataulutettiin uudelleen, ja samalla Turku/Uusikaupunki–Travemünde-liikenteeseen lisättiin yhteys Rostockiin.

Syyskuussa Finnlines avasi uuden reitin Suomesta Sheernessiin, Englantiin, johon liikennöidään kolmella Finneco-luokan aluksella. Samalla suora liikenne Helsingin ja Hullin välillä lopetettiin, ja roro-alus Finnhawk myytiin konsernin ulkopuolelle.

Joulukuun alussa roro-alus Finnsun myytiin Malta Motorways of the Sea Limited -yhtiölle. Ennen myyntiä laiva oli ollut rahdattuna kevästä 2023 alkaen.

Vuoden 2024 aikana Finnlinesilla oli keskimäärin 20 (21) alusta omassa liikenteessään.

Tammi-joulukuun aikana kuljetettiin yhteensä noin 782 (710 vuonna 2023) tuhatta lastiyksikköä, 85 (157) tuhatta henkilöautoa (ei sisällä matkustajien autoja) sekä lisäksi 1 234 (1 344) tuhatta tonnia rahtia, jota ei voida määrittellä yksiköissä. Lisäksi kuljetettiin noin 936 (695) tuhatta yksityistä ja rahtiin liittyvää matkustajaa.

Taloudellinen tulos

Finnlines-konsernin liikevaihto raportointikaudella oli 699,3 (680,7) miljoonaa euroa, jossa oli nousua 3 prosenttia edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Varustamatoiminta ja merikuljetuspalvelujen liikevaihto oli 676,3 (659,5) miljoonaa euroa, josta matkustajatoiminnan tuotot olivat 97,1 (77,9) miljoonaa euroa. Satamatoimintojen liikevaihto oli 44,2 (42,9) miljoonaa euroa. Lastimäärät ovat kärsineet alkuvuoden satamalakoista sekä Suomen ja muun Euroopan heikosta talouskehityksestä. Yksityismatkustajien määrä kasvoi edelliseen vuoteen nähden erityisesti Naantali–Långnäs–Kapellskär-linjalla. EU:n päästökauppajärjestelmän aiheuttamien kulujen kattamiseksi Finnlines-konserni on vuoden 2024 alusta alkanut periä rahti- ja matkustaja-asiakkailtaan ympäristömaksuja, jotka kirjataan liikevaihtoon. Raportointisegmenttien välinen sisäinen liikevaihto oli 21,2 (21,7) miljoonaa euroa.

Tulos ennen korkoja, veroja, poistoja ja arvonalentumisia (EBITDA) oli 162,0 (166,3) miljoonaa euroa, jossa on laskua 3 prosenttia.

Tulos ennen korkoja ja veroja (EBIT) oli 70,6 (74,1) miljoonaa euroa.

Taloudellinen asema säilyi edelleen vahvana, vaikka korkotason yleisen nousun johdosta nettoraahoituskulut nousivat ja olivat -22,8 (-16,7) miljoonaa euroa. Rahoitustuotot olivat 0,6 (0,4) miljoonaa euroa ja rahoituskulut -23,4 (-17,1) miljoonaa euroa. Tulos ennen veroja (EBT) laski 9,6 miljoonaa euroa ja oli 47,8 (57,4) miljoonaa euroa. Raportointikauden tulos oli 44,6 (60,3) miljoonaa euroa.

Tärkeimmät liiketoimintaa ja osaketta koskevat tunnusluvut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa Viiden vuoden lukusarjat sivulla 47.

Tase, rahoitus ja rahavirta

Korollisen velan määrä laski 179,1 miljoonaa euroa ja oli 332,1 (511,2) miljoonaa euroa, ilman vuokrasopimusvelkoja 21,5 (23,6) miljoonaa euroa. Korollinen nettovelka ilman vuokrasopimusvelkoja oli 314,0 (508,7) miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Nettovelan ja käyttökatteen (EBITDA, 12 kk rullaava) suhde oli 1,9 (3,1) ja taseesta laskettu omavaraisuusaste 61,8 (54,9) prosenttia. Nettovelkaantumisaste (net gearing) oli 40,2 (62,7) prosenttia.

Konsernin maksuvalmius on vahva ja kauden lopussa rahavarat yhdessä myönnettyjen, käyttämättömien luottolimiittien kanssa olivat yhteensä 148,1 (147,6) miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan nettorahavirta pysyi raportointikaudella vahvana ja oli 132,3 (135,2) miljoonaa euroa.

Investoinnit

Finnlines-konsernin bruttoinvestoinnit olivat raportointikauden aikana 21,7 (191,8) miljoonaa euroa sisältäen aineelliset ja aineettomat hyödykkeet. Poistot ja arvonalentumiset olivat yhteensä 91,4 (92,2) miljoonaa euroa. Investoinnit sisältävät normaaleja käyttöomaisuuden korvausinvestointeja, lastin-

käsittelylaitteisto- ja kuivatelakointikuluja sekä alusten energiatehokkuutta parantavia investointeja.

Finnlines on johdonmukaisesti investoinut kestäväan kehitykseen ja ympäristöteknologiaan tuoden liikenteeseen viisi uutta alusta viimeisten kolmen vuoden aikana. Finnlinesin 500 miljoonan euron Vihreän teknologian investointiohjelma saatiin kokonaisuudessaan päätökseen vuonna 2024, kun toinen Superstar-luokan hybridialus Finncanopus aloitti sisaraluksensa rinnalla Manner-Suomen, Ahvenanmaan ja Ruotsin välisellä reitillä helmikuussa 2024. Uusissa aluksissa on huomattavasti suurempi lastikapasiteetti, ja ne hyödyntävät edistyneitä, energiaa säästäviä vihreän teknologian laitteistoja.

Energiatehokkuus on yksi merenkulun vihreän siirtymän keskeisiä elementtejä ja Finnlines keskittyykin energiansäästöön ja päästöjen vähentämiseen. Finnlinesin laivasto käyttää yhä enemmän sähköä ensisijaisena vaihtoehtona fossiilille polttoaineille. Maasähköyhteys on yksi merkittävistä teknisistä ratkaisuista, joilla voidaan vähentää alusten hiilidioksidipäästöjä satamassa ollessa. Helsingin ja Travemünden sekä Naantalun ja Kapellskärin välillä liikennöivät Finnlinesin ropax-alukset voivat hyödyntää maasähköä käyntisatamisissaan. Maasähkön käyttöönotto on vaatinut investointeja niin laivoissa kuin satamissa.

Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli raportointikauden aikana keskimäärin 1 867 (1 752) henkilöä, joista merihenkilöstöön kuului 1 142 (1 028) työntekijää ja maahenkilöstöön 725 (724) työntekijää. Henkilöstömäärä raportointikauden lopussa oli yhteensä 1 853 (1 877), josta merihenkilöstöä 1 106 (1 138) ja maahenkilöstöä 747 (739).

Henkilöstökulut (mukaan lukien sosiaalikulut) olivat raportointikauden aikana 109,6 (101,9) miljoonaa euroa.

Finnlinesin osake

Yhtiön kauppakisteriin merkitty ja täysin maksettu osakepääoma 31.12.2024 oli 103 006 282 euroa. Koko osakekanta oli 51 503 141 kappaletta. Finnlines Oyj on kokonaan Grimaldi-konsernin omistama yhtiö.

Osakkeita ja osakkeenomistajia on käsitelty tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 38. Osakkeet ja osakkeenomistajat.

Yhtiökokouksen tekemät päätökset

Finnlines Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 6.5.2024. Kokous hyväksyi vuoden 2023 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti hyväksyä hallituksen ehdotuksen, että vuodelta 2023 maksetaan osinkoa 1,50 euroa osakkeelta.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten lukumääräksi yhdeksän. Hallituksen nykyiset jäsenet Tiina Bäckman, Emanuele Grimaldi, Gianluca Grimaldi, Guido Grimaldi, Mikael Mäkinen, Diego Pacella, Esben Poulsson, Jon-Aksel Torgersen ja

>>

Hallituksen toimintakertomus (jatkuu)

Tapani Voionmaa valittiin uudelleen hallitukseen. Kaikki jäsenet valittiin toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2025 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen palkkiot päätettiin pitää muuttumattomina seuraavasti: puheenjohtajalle 50 000 euroa vuodessa, varapuheenjohtajalle 40 000 euroa vuodessa ja muille hallituksen jäsenille kullekin 30 000 euroa vuodessa.

Tilintarkastajaksi vuodelle 2024 valittiin KPMG Oy Ab. Päätettiin myös, että tilintarkastajalle maksetaan palkkio tilintarkastajan laskun mukaan.

Riskit ja riskienhallinta

Geopoliittiset jännitteet ovat jatkuneet Ukrainan ja Lähi-idän kriisin johdosta, mikä on aiheuttanut epävarmuutta Euroopan taloudessa, ja tämä on heijastunut myös Finnlinesin liiketoimintaympäristöön. Finnlines on kuitenkin sopeuttanut liiketoimiaan avaamalla uusia reittejä sen jälkeen, kun Venäjän liikenne keskeytettiin.

Kyberhyökkäysten todennäköisyys on kasvanut ja Finnlines on panostanut kyberturvallisuuteen ja digitaalisten kehittämiseen. Finnlinesin toimintojen jatkuvuus varmistetaan turvaamalla keskeiset resurssit ja kriittiset toiminnot.

Viime kuukausina inflaatio ja korot ovat laskeneet, mutta ne ovat herkkiä talouden käännteille. Ulkomaankaupan vaihteluiden vaikutusta pienentää Finnlinesin ja varsinkin emoyhtiö Grimaldi-konsernin toiminnan ulottuminen usealle maantieteelliselle alueelle, jolloin jonkin maan hidasta kasvua saattaa kompensoida toisen maan nopeampi taloudellinen elpyminen.

Finnlines seuraa jatkuvasti asiakkaidensa ja toimittajiensa vakavaraisuutta ja maksukäyttäytymistä. Tällä hetkellä vastapuoliin liittyviä välittömiä riskejä ei ole havaittavissa, mutta yhtiö seuraa vastapuoliensa taloudellista asemaa. Finnlines ylläpitää riittäviä luottolimiittejä maksuvalmiuden varmistamiseksi nykyisessä liiketoimintaympäristössä. Pääosa konserniin sidotusta pääomasta muodostuu sen laivastosta. Laivat vakuutetaan aina täyteen arvoon.

Konsernin liiketoiminnan riskit liittyvät markkinoilla olevan tonniston kapasiteettiin, vastapuoliin, tavaroiden vienti- ja tuontinäkyisiin ja liiketoimintaympäristön muutoksiin. Markkinoilla olevan ylikapasiteetin riski pienenee, kun kansainvälisessä liikenteessä olevia ikääntyneitä laivoja romutetaan, mihin on osasyynä se, etteivät ne täytä jatkuvasti kirstyviä ympäristövaatimuksia tai ne eivät ole kaupallisesti kilpailukykyisiä.

Yhtiö on uusinnut laivastoaan vastaamaan tulevia ympäristötavoitteita, erityisesti hiilineutraaliuden saavuttamista pitkällä aikavälillä. Samalla on haluttu varmistua, että asiakkaille voidaan tarjota riittävästi rahtikapasiteettia ja linjaliikenne on säännöllistä.

Oikeudenkäynnit

Finnlines on tehnyt kaksi valitusta Euroopan komissiolle Suomen valtion viranomaisten tekemistä covid-19-tilanteeseen liittyvistä valikoivista ja syrjivistä tukirakenteista. Näistä toiseen Euroopan komissio on antanut ratkaisunsa, josta

Finnlines on tehnyt valituksen Euroopan Unionin tuomioistuimelle. Toinen valitusasia on yhä vireillä.

Finnlines on lisäksi osallinen muutamien oikeudellisiin toimiin ja neuvotteluihin, joiden tulosta ei voi ennustaa. Ottaen huomioon tällä hetkellä saatavissa olevat tiedot arvioidaan kuitenkin, että näiden tuloksilla ei ole merkittävää vaikutusta konsernin tulokseen.

Tonnistovero

Finnlines Oyj kuuluu tonnistoverotuksen piiriin 1.1.2013 alkaen. Tonnistoverotuksessa varustamatoiminta siirtyi elinkeino-verotuksesta tonnistopohjaiseen verotukseen.

Tutkimus ja kehitys

Finnlinesin tutkimus- ja kehitystoiminnan tavoitteena on löytää ja ottaa käyttöön uusia käytännön malleja ja toimintatapoja, joiden avulla yhtiö pystyy vastaamaan asiakkaidensa tarpeisiin entistä kestävämmiin ja kustannustehokkaampiin. Vuonna 2024 panostettiin erityisesti asiakkaita palvelevien IT-toimintojen kehittämiseen, varsinkin Suomen ja Ruotsin välisellä reitillä.

Helmikuussa 2024 Finnlinesin uudisrakennusohjelma saatiin päätökseen, kun toinen Superstar-luokan alus Finncanopus aloitti liikennöinnin Naantali-Långnäs-Kapellskär-reitillä ja Finnlinesin tutkimus- ja kehitystyö saattoi keskittyä operatiivisen tehokkuuden varmistamiseen ja IT-palveluiden kehittämiseen.

Matkustajakapasiteetin kasvaessa Finnlinesin matkojen verkkokaupan sekä varausjärjestelmän kehitystä jatkettiin. Myös laivapalveluja parannettiin entisestään, esimerkiksi hyttien ovien ja palveluporttien hallintajärjestelmiä parannettiin. Matkustajille suunnattua etukäteistiedottamista sekä matkustajaliikenteen markkinoinnin ja viestinnän prosesseja kehitettiin uuden järjestelmän käyttöönoton myötä.

Rahtiasiakkaiden digitaalisten palveluiden kehitystyötä jatkettiin myös vuonna 2024. Business-to-business -asiakkaita palveleva järjestelmä otettiin käyttöön ja tämän ansiosta käyttäjät voivat nyt hallita ja seurata omia varauksiaan. Mahdollisimman hyvän käyttäjäkokemuksen takaamiseksi käyttöliittymä on mukautettavissa asiakaskohtaisesti, mistä on hyötynä muun muassa reaaliaikainen kapasiteetin ja varausten hallinta, jolloin asiakkailta on paremmat mahdollisuudet käyttää laivatila mahdollisimman tehokkaasti. Muutokset tulevat välittömästi myös Finnlinesin tietoon.

Euroopassa ja Itämerellä geopoliittinen tilanne jatkui jännittyneenä ja Finnlines on panostanut kyberturvallisuuteen varmistamalla sekä järjestelmiä että henkilöstöresursseja.

Kahden uuden laivan tulo ja lastikapasiteetin kasvu toivat haasteita Naantalin ahtaus- ja muille satamatoiminnoille. Reaaliaikaista tiedonsiirtoa kehitettiin yhteistyössä Finnsteven, asiakkaiden ja tärkeimpien yhteistyökumppaneiden kanssa. Henkilökunnan asiakaspalvelun laatuun panostettiin ja asiakaspalvelun puhelinjärjestelmän uusiminen paransi tavoitettavuutta.

Myös ympäristötehokkuuteen panostettiin työkoneiden ja

-laitteiden polttoaineseurannan kehittämisen avulla. Satamatoimintojen IT-järjestelmien kehittäminen yhteistyössä Finnlinesin kanssa tehostui uuden yhteys- ja vastuuroolin perustamisen myötä.

Finnlines on aktiivisesti mukana merenkulun kehittämisessä ja tekee yhteistyötä korkeakoulujen ja alan oppilaitosten kanssa, esimerkiksi tukemalla tutkielmien tekijöitä.

Ympäristö

Kansainvälisen merenkulun, sekä EU:n että IMO:n, tavoitteena on eliminoida kasvihuonekaasupäästöt vuoden 2050 tienoilla. Välitavoitteena on alentaa vuotuisia kasvihuonekaasupäästöjä vähintään 20 prosenttia, pyrkimyksenä kuitenkin 30 prosenttia, vuoteen 2030 mennessä, tämän jälkeen 70 prosenttia vuoteen 2040 mennessä, pyrkimyksenä kuitenkin 80 prosenttia. Kaikkia lukuja verrataan vuoden 2008 tasoon. Saavuttaakseen kunnianhimoiset tavoitteet merenkulun on siirryttävä käyttämään vaihtoehtoisia polttoaineita ja otettava käyttöön uusia tekniikoita.

EU:n päästökauppajärjestelmä tuli voimaan 1.1.2024. Toisin kuin muut teollisuusalat merenkulku ei saa maksuttomia päästöoikeuksia, vaan järjestelmä tulee käyttöön asteittain. Laivayhtiöiden tulee palauttaa päästöoikeuksia todennettujen päästöjen osalta 40 prosenttia vuonna 2024, 70 prosenttia vuonna 2025 ja 100 prosenttia kaikista CO₂e-päästöistä vuodesta 2026 alkaen. Jäävahvistetut laivat voivat vähentää 5 prosenttia CO₂-päästöistään, koska ne kuluttavat rakenteensa vuoksi muita aluksia enemmän polttoainetta. Finnlinesin ropax-laivat voivat vähentää Ahvenanmaan ja Manner-Suomen välisten matkojen päästöt ns. saaripoikkeuksen nojalla.

FuelEU Maritime -sääntö tuli voimaan 1.1.2025 ja se asettaa enimmäisrajan laivojen käyttämän polttoaineen kasvihuonekaasupitoisuudelle. Vuodesta 2025 alkaen GHG-pitoisuuden tulee laskea 2 prosenttia. Tämän jälkeen pitoisuuden vähennysvaatimus kasvaa vähitellen joka viides vuosi. Vuodesta 2030 alkaen matkustaja- ja konttilaivojen tulee käyttää laiturissa ollessaan maasähköä, jollei voida osoittaa, että ne käyttävät vaihtoehtoisia polttoaineita.

Energiaverodirektiiviä on uudistettu ja tarkoituksena on edistää puhtaan tekniikan käyttöä ja lopettaa fossiilisten polttoaineiden käyttö. EU:n elimissä keskustellaan polttoaineverojen soveltamisesta 10 vuoden siirtymäkauden kuluessa.

Finnlines on vuosien ajan investoinut järjestelmällisesti laivastonsa energiatehokkuuteen. Uusimpiin laivoihin, kolmeen roro-laivaan ja kahteen ropax-hybridilaivaan, on asennettu energiaa säästävää tekniikkaa. Kaikissa viidessä laivassa on kölin alla ilmavoitelujärjestelmä sekä suuritehoiset akkuyksiköt. Roro-laivoihin on asennettu aurinkopaneelit ja ropax-laivat kytketään satamassaoloaikana maasähköverkkoon. Myös useisiin vanhempiin ropax-laivoihin asennetaan maasähköyhteys.

Finnlinesin laivojen hiili-intensiteetti on laskenut 32 prosenttia vertailuvuodesta 2008. Vuonna 2024 hiili-intensiteetti pysyi lähes samalla tasolla kuin vuonna 2023.

Finnlines liikennöi ekologisesti herkillä merialueilla, pääasiassa Itä- ja Pohjanmerellä. Suomen, Ruotsin ja Tanskan hallitukset kieltävät avoimen kierron pakokaasupesurien käytön aluevesillään heinäkuusta 2025 alkaen. Finnlinesin alukset täyttävät uudet vaatimukset käyttämällä suljetun kierron järjestelmää ja lisäämällä matalarikkisen polttoaineen käyttöä.

Vastuullisuusraportointi

Finnlinesin vastuullisuusraportointi sisältää taloudellisten lukujen lisäksi henkilöstöön ja ympäristöön liittyviä tunnuslukuja. Finnlinesin CSRD:n (Corporate Sustainability Reporting Directive) mukainen raportointivelvollisuus alkaa vuoden 2025 toiminnan raportoinnista ja vuonna 2026 julkaistavasta ensimmäisestä raportista.

Finnlinesin vastuullisuusraportointi on osa Grimaldi-konsernin Yhteiskuntavastuuraporttia (Sustainability report) ja se on luettavissa Grimaldi-konsernin internet-sivuilla www.grimaldi.napoli.it.

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä on luettavissa yhtiön internet-sivuilla: www.finnlines.com.

Raportointikauden jälkeiset tapahtumat

Raportointikauden jälkeen ei ole ollut olennaisia raportoitavia tapahtumia.

Näkymät ja liiketoimintaympäristö

EU:n talous paranee tasaisesti ja tulevasta kasvusta on lupaavia merkkejä näkyvissä. Alhaisemmillä koroilla on myönteinen vaikutus yksityiseen kulutukseen, rakentamiseen ja teolliseen toimintaan.

Finnlines on järjestellyt laivastoaan uudelleen ja reittiverkosto on laajentunut, mikä kustannustehokkaiden ja suurikokoisten laivojen ohella parantaa yhtiön taloudellista tulosta. Tämän johdosta Finnlines-konsernin tuloksen odotetaan paranevan vuonna 2025 edelliseen vuoteen verrattuna.

Osingonjakoehdotus

Emoyhtiö Finnlines Oyj:n tulos oli 82,4 miljoonaa euroa tilikaudelta 2024. Emoyhtiön omaan pääomaan sisältyvät jakokelpoiset varat olivat 517,3 miljoonaa euroa raportointikauden lopussa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että maksetaan osinkoa 1,50 euroa osakkeelta, joten osingonjaon yhteismääräksi ehdotetaan 77 254 711,50 euroa.

Konsernitaseen mukaan emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli 779,0 (811,4) miljoonaa euroa raportointikauden lopussa.

Göteborgissa, 27.2.2025
Finnlines Oyj, Hallitus

Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS

1 000 euroa	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Liikevaihto	699 289	680 740
Liiketoiminnan muut tuotot	18 497	2 044
Materiaalit ja palvelut	-262 244	-251 242
Henkilöstökulut	-109 595	-101 922
Poistot ja arvonalentumiset	-91 414	-92 186
Liiketoiminnan muut kulut	-183 972	-163 317
Liiketoiminnan kulut yhteensä	-647 224	-608 667
Liiketulos (EBIT)	70 562	74 118
Rahoitustuotot	604	396
Rahoituskulut	-23 386	-17 121
Tulos ennen veroja (EBT)	47 779	57 392
Tuloverot	-3 175	2 871
Tilikauden tulos	44 604	60 264
Muut laajan tuloksen erät:		
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:		
Ulkomaisiin yksikköihin liittyvät muuntoerot	57	33
Valuuttajohdannaiset, siirretty aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	0	-17 892
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi yhteensä	57	-17 859
Erät joita ei tulla myöhemmin siirtämään tulosvaikutteiseksi:		
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus	137	225
Verovaikutus, netto	12	-45
Erät, joita ei tulla myöhemmin siirtämään tulosvaikutteiseksi yhteensä	150	180
Tilikauden laaja tulos yhteensä	44 811	42 585
Tilikauden tuloksen jakautuminen:		
Emoyhtiön omistajille	44 604	60 264
	44 604	60 264
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:		
Emoyhtiön omistajille	44 811	42 585
	44 811	42 585
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos (euroa per osake)		
Laimentamaton/laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	0,87	1,17

Suurin osa laajan tuloslaskelmaan kirjatuista eristä kuuluvat tonnistoverojärjestelmän piiriin.

Konsernitase, IFRS

1 000 euroa	31.12.2024	31.12.2023
VARAT		
Pitkäaikaiset varat		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	994 437	1 211 799
Liikearvo	105 644	105 644
Aineettomat hyödykkeet	3 089	3 521
Muut sijoitukset	7 073	7 074
Saamiset	5 465	1 269
Laskennalliset verosaamiset	1 165	1 625
	1 116 873	1 330 931
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	18 100	13 298
Myyntisaamiset ja muut saamiset	104 884	129 344
Verotettavaan tuloon perustuva verosaaminen	25	87
Rahavarat	18 133	2 559
	141 142	145 289
Myyttävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	11 836	11 836
Varat yhteensä	1 269 852	1 488 056
OMA PÄÄOMA		
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		
Osakepääoma	103 006	103 006
Ylikurssirahasto	24 525	24 525
Muuntoerot	150	130
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	40 016	40 016
Kertyneet voittovarot	611 288	643 752
Oma pääoma yhteensä	778 986	811 430
VELAT		
Pitkäaikaiset velat		
Laskennalliset verovelat	39 675	37 680
Pitkäaikaiset korottomat velat	61	8
Eläkevelvoitteet	1 841	2 162
Varaukset	1 611	1 611
Korolliset velat	218 604	401 620
	261 792	443 081
Lyhytaikaiset velat		
Ostovelat ja muut velat	93 771	99 399
Verotettavaan tuloon perustuva verovelka	0	664
Varaukset	287	293
Korolliset velat	135 016	133 189
	229 074	233 544
Velat yhteensä	490 866	676 625
Oma pääoma ja velat yhteensä	1 269 852	1 488 056

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla www.finnlines.com. Vuosikertomuksessa esitetyt tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS

1 000 euroa	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma						
	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muuntoerot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Raportoitu oma pääoma 1.1.2023	103 006	24 525	118	40 016	17 892	660 543	846 100
Laaja tulos:							
Tilikauden tulos						60 264	60 264
Ulkomaisiin yksikköihin liittyvät muuntoerot			12			21	33
Johdannaisten käyvän arvon muutos					-17 892		-17 892
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						225	225
Verovaikutus, netto						-45	-45
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0	0	12	0	-17 892	60 465	42 585
Osinko						-77 255	-77 255
Oma pääoma 31.12.2023	103 006	24 525	130	40 016	0	643 752	811 430

1 000 euroa	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma						
	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muuntoerot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Raportoitu oma pääoma 1.1.2024	103 006	24 525	130	40 016	0	643 752	811 430
Laaja tulos:							
Tilikauden tulos						44 604	44 604
Ulkomaisiin yksikköihin liittyvät muuntoerot			20			37	57
Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus						137	137
Verovaikutus, netto						12	12
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0	0	20	0	0	44 790	44 811
Osinko						-77 255	-77 255
Oma pääoma 31.12.2024	103 006	24 525	150	40 016	0	611 288	778 986

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla www.finnlines.com. Vuosikertomuksessa esitetyt tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

1 000 euroa	1.1. -31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Liiketoiminnan rahavirrat		
Tilikauden tulos	44 604	60 264
Oikaisut		
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	74 844	91 828
Realisoitumattomat kurssivoitot (-) / -tappiot (+)	-19	12
Rahoitustuotot ja -kulut	22 801	16 713
Verot	3 175	-2 871
Käyttöpääoman muutokset		
Myynti- ja muiden saamisten muutos	20 025	-8 175
Vaihto-omaisuuden muutos	-4 802	-3 199
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-4 459	-4 345
Varausten muutos	-366	-561
Maksetut korot	-22 257	-12 169
Saadut korot	196	120
Maksetut verot	-194	-508
Muut rahoituserät	-1 217	-1 945
Liiketoiminnan nettorahavirta	132 331	135 164
Investointien rahavirrat		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-21 742	-189 177
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti*	165 777	2 895
Investointien nettorahavirta	144 035	-186 282
Rahoituksen rahavirrat		
Lainojen nostot	219 632	315 384
Lyhytaikaisten korollisten rahoitusvelkojen nettolisäys (+) / nettovähennys (-)	-28 333	-41 546
Lainojen takaisinmaksut	-371 667	-158 765
Vuokrasopimusvelkojen maksu	-2 984	-2 728
Maksetut osingot	-77 255	-77 255
Rahoituksen nettorahavirta	-260 607	35 090
Rahavarojen muutos	15 759	-16 028
Rahavarat tilikauden alussa	2 559	18 878
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-185	-290
Rahavarat tilikauden lopussa	18 133	2 559

* Koostuu pääosin alusten myynneistä vuonna 2024.

Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

euroa	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Liikevaihto	552 468 993,85	559 004 684,49
Liiketoiminnan muut tuotot	65 585 842,05	8 474 305,57
Materiaalit ja palvelut	-232 550 112,84	-228 404 840,26
Henkilöstökulut	-59 645 043,30	-55 242 915,72
Poistot ja arvonalentumiset	-56 620 272,56	-54 575 264,14
Liiketoiminnan muut kulut	-158 604 359,93	-148 146 495,62
Liiketulos	110 635 047,27	81 109 474,32
Rahoitustuotot ja -kulut	-17 110 497,25	-17 515 987,55
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	93 524 550,02	63 593 486,77
Tilinpäätössiirrot		
Annetut konserniavustukset	-2 800 000,00	-1 900 000,00
Jälleenhankintavarausten muutos	-7 732 054,24	-5 452 350,66
Tulos ennen veroja	82 992 495,78	56 241 136,11
Laskennalliset verot	0,00	2 725 286,76
Muut välittömät verot	-584 006,34	-131 389,81
Tilikauden voitto	82 408 489,44	58 835 033,06

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla www.finnlines.com. Vuosikertomuksessa esitetyt tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

Emoyhtiön tase, FAS

euroa	31.12.2024	31.12.2023
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	2 428 331,75	2 680 922,57
Aineelliset hyödykkeet	651 250 455,39	887 619 229,65
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	178 355 779,33	154 379 459,00
Muut sijoitukset	7 051 920,55	7 051 920,55
Pysyvät vastaavat yhteensä	839 086 487,02	1 051 731 531,77
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus	14,555 209,51	11 235 869,24
Pitkäaikaiset saamiset	164 609 724,47	62 590 037,00
Lyhytaikaiset saamiset	100 033 122,26	133 090 210,54
Rahat ja pankkisaamiset	17 427 154,02	2 075 957,65
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	296 625 210,26	208 922 074,43
Vastaavaa yhteensä	1 135 711 697,28	1 260 723 606,20
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	103 006 282,00	103 006 282,00
Ylikurssirahasto	24 525 353,70	24 525 353,70
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	40 882 508,10	40 882 508,10
Kertyneet voittovarot	394 008 633,36	412 428 311,80
Tilikauden voitto	82 408 489,44	58 835 033,06
Oma pääoma yhteensä	644 831 266,60	639 677 488,66
Pakolliset varaukset		
Eläkevaraukset	46 000,00	283 000,00
Vapaaehtoiset varaukset		
Jälleenhankintavaraus	13 184 404,90	5 452 350,66
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Korollinen, muu velka	201 000 000,00	382 666 670,00
Saadut ennakot, pitkäaikainen	51 471,45	00,00
	201 051 471,45	382 666 670,00
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Korollinen	204 464 727,34	153 268 935,14
Koroton	72 133 826,99	79 375 161,74
	276 598 554,33	232 644 096,88
Vieras pääoma yhteensä	477 650 025,78	615 310 766,88
Vastattavaa yhteensä	1 135 711,697,28	1 260 723 606,20

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla www.finnlines.com. Vuosikertomuksessa esitetyt tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS

euroa	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
Liiketoiminnan rahavirta		
Tilikauden voitto	82 408 489,44	58 835 033,06
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	56 620 272,56	54 575 264,14
Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) ja tappiot (+)	-62 455 365,97	-5 704 337,29
Rahoitustuotot ja -kulut	17 110 497,25	17 515 987,55
Tuloverot	584 006,34	-2 593 896,95
Muut oikaisut	10 532 054,24	1 900 000,00
	104 799 953,86	124 528 050,51
Käyttöpääoman muutos:		
Vaihto-omaisuus, lisäys (-), vähennys (+)	-3 319 340,27	-2 743 764,10
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-), vähennys (+)	21 373 149,91	897 241,79
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+), vähennys (-)	-6 355 481,28	-3 586 191,01
Varausten muutos	-237 000,00	-213 000,00
	11 461 328,36	-5 645 713,32
Maksetut korot	-23 750 125,40	-16 148 247,96
Saadut osingot	4 500 000,00	140,00
Saadut korot	2 023 985,53	2,632 214,35
Muut rahoituserät	1 326 876,41	-1 270 395,42
Maksetut verot	-198 391,00	-131 388,81
	-16 097 654,46	-14 917 677,84
Liiketoiminnan rahavirta	100 163 627,76	103 964 659,35
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-11 065 794,00	175 550 452,60
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	251 788 834,00	35 005 102,00
Investoinnit tytäryhtiöön, muutos	-23 976 320,00	0,00
Sisäisten lainasaamisten muutos (netto)	-101 222 968,56	-23 379 478,68
Investointien rahavirta	115 523 751,44	-163 924 829,28
Kassavirta ennen rahoitusta	215 687 379,20	-59 960 169,93
Rahoituksen rahavirta		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	60 086 823,33	26 978 591,33
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	2 298 375,34	-41 545 457,00
Pitkäaikaisten lainojen nostot	219 000 000,00	294 000 000,00
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-401 666 670,00	-156 333 332,11
Maksetut osingot	-77 254 711,50	-77 254 711,50
Konserniavustukset	-2 800 000,00	-1 900 000,00
Rahoituksen rahavirta	-200 336 182,83	43 945 090,72
Rahavarojen muutos	15 351 196,37	-16 015 079,21
Rahavarat 1.1.	2 075 957,65	18 091 036,86
Rahavarat 31.12.	17 427 154,02	2 075 957,65

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla www.finnlines.com. Vuosikertomuksessa esitetyt tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

Viiden vuoden lukusarjat, IFRS

Miljoonaa euroa	2024	2023	2022	2021	2020
Liikevaihto	699,3	680,7	736,1	579,9	484,0
Liiketoiminnan muut tuotot	18,5	2,0	5,9	1,9	1,3
Liiketulos ennen korkoja, veroja, poistoja ja arvonalentumisia (EBITDA)	162,0	166,3	221,2	160,3	140,8
% liikevaihdosta	23,2	24,4	30,1	27,6	29,1
Liiketulos (EBIT)	70,6	74,1	136,0	78,2	76,2
% liikevaihdosta	10,1	10,9	18,5	13,5	15,7
Tulos ennen veroja (EBT)	47,8	57,4	130,5	73,8	70,6
% liikevaihdosta	6,8	8,4	17,7	12,7	14,6
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista	44,6	60,3	133,3	74,7	69,7
% liikevaihdosta	6,4	8,9	18,1	12,9	14,4
Tilikauden tulos	44,6	60,3	133,3	74,7	69,7
% liikevaihdosta	6,4	8,9	18,1	12,9	14,4
Bruttoinvestoinnit *	21,7	191,8	223,8	110,6	50,6
% liikevaihdosta	3,1	28,2	30,4	19,1	10,5
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	5,6	7,3	16,6	10,0	9,7
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	5,8	5,8	11,6	7,2	7,0
Taseen loppusumma	1 269,9	1 488,1	1 409,2	1 273,2	1 199,4
Omavaraisuusaste, %	61,8	54,9	60,3	60,4	60,7
Nettovelkaantumisaste (net gearing), %	40,2	62,7	44,5	45,6	45,5
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	1 867	1 752	1 679	1 576	1 534
Tulos/osake (EPS), euroa	0,87	1,17	2,60	1,45	1,35
Tulos/osake (EPS) optioiden laimennusvaikutuksella oikaistuna, euroa	0,87	1,17	2,60	1,45	1,35
Oma pääoma/osake, euroa	15,13	15,75	16,43	14,84	14,07
Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin (1 000)	51 503	51 503	51 503	51 503	51 503
Ulkona olevien osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12. (1 000)	51 503	51 503	51 503	51 503	51 503
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa (1 000)	51 503	51 503	51 503	51 503	51 503

* Sisältää jatkuvat ja lopetetut toiminnot.

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty sivulla 48

Tunnuslukujen laskentakaavat, IFRS

Tulos per osake (EPS), euroa	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos}}{\text{Kauden aikana ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo}}$	
Oma pääoma per osake, euroa	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä kauden lopussa}}$	
Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (keskiarvo)}} \times 100$	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korkokulut + muut vieraanpääoman kulut}}{\text{Taseen loppusumma – korottomat velat (keskiarvo)}} \times 100$	
Nettovelkaantumisaste (net gearing), %	=	$\frac{\text{Korolliset velat* – rahavarat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}} \times 100$	
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100$	
Nettovelkojen suhde käyttökatteeseen	=	$\frac{\text{Nettovelat}}{\text{EBITDA, edellinen 12 kk}}$	

* Ei sisällä vuokrasopimusvelkoja.

Kirjatut tuloverot perustuvat vuoden arvioitun keskimääräiseen tuloveroasteeseen, jonka odotetaan toteutuvan koko tilikaudella.

Finnlines Oyj:n varustamotoiminta siirtyi tonnistoveropohjaiseen verotukseen tammikuussa 2013.

Neljännesvuosiluvut, IFRS

Miljoonaa euroa	Q1/2024	Q1/2023	Q2/2024	Q2/2023	Q3/2024	Q3/2023	Q4/2024	Q4/2023
Liikevaihto segmentteittäin								
Varustamotoiminta ja merikuljetukset yhteensä	157,5	157,9	188,8	167,3	183,4	171,7	146,5	162,5
Myynti ulkopuolisille	157,5	157,9	188,8	167,3	183,4	171,7	146,5	162,5
Myynti satamatoiminnoille	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Satamatoiminnot yhteensä	9,3	10,0	13,3	11,5	11,2	10,7	10,5	10,8
Myynti ulkopuolisille	4,7	5,2	7,0	5,9	5,8	5,1	5,5	5,1
Myynti varustamotoiminta ja merikuljetuksille	4,6	4,8	6,3	5,6	5,3	5,6	5,0	5,7
Konsernin sisäinen liikevaihto	-4,6	-4,8	-6,3	-5,6	-5,3	-5,6	-5,0	-5,7
Liikevaihto yhteensä	162,2	163,1	195,8	173,2	189,2	176,8	152,1	167,5
Liiketulos segmentteittäin								
Varustamotoiminta ja merikuljetukset	7,5	24,0	29,7	21,4	33,9	17,8	-0,7	10,7
Satamatoiminnot	-0,7	-0,7	1,2	0,6	0,7	0,6	-1,1	-0,2
Liiketulos (EBIT) yhteensä	6,8	23,3	30,9	22,0	34,5	18,4	-1,7	10,5
Rahoitustuotot ja -kulut	-6,4	-2,7	-6,2	-3,4	-5,9	-4,9	-4,3	-5,8
Tulos ennen veroja (EBT)	0,4	20,6	24,7	18,6	28,6	13,5	-6,0	4,7
Tuloverot	-0,4	0,9	-0,5	1,8	-0,8	1,6	-1,5	-1,4
Tilikauden tulos	0,0	21,5	24,2	20,3	27,9	15,1	-7,5	3,3
Konsernin tunnuslukuja neljänneksittäin								
Liiketulos liikevaihdosta, %	4,2	14,3	15,8	12,7	18,2	10,4	-1,1	6,3
Tulos per osake, euroa	0,00	0,42	0,47	0,39	0,54	0,29	-0,15	0,06
Ulkona olevien osakkeiden keskim. lukumäärä, 1 000 kpl	51 503	51 503	51 503	51 503	51 503	51 503	51 503	51 503

Tämä sivu on ote tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Konsernin ja emoyhtiön tilintarkastettu tilinpäätös on kokonaisuudessaan esitetty yhtiön kotisivuilla www.finnlines.com. Vuosikertomuksessa esitetyt tilinpäätösotteita tulee tarkastella yhdessä kokonaisuudessaan esitetyn tilintarkastetun tilinpäätöksen kanssa.

Hallituksen ehdotus jakokelpoisten varojen käytöstä ja hallituksen toimintakertomuksen sekä tilinpäätöksen allekirjoitus

Emoyhtiön omaan pääomaan sisältyvät jakokelpoiset varat olivat 31.12.2024:

Kertyneet voittovarot	EUR	394 008 633,36
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	EUR	40 882 508,10
Tilikauden tulos	EUR	82 408 489,44
Jakokelpoiset varat	EUR	517 299 630,90

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että maksetaan osinkoa 1,50 euroa osakkeelta, joten osingonjaon yhteismääräksi ehdotetaan 77 254 711,50 euroa.

Göteborgissa, 27. päivänä helmikuuta 2025

Emanuele Grimaldi
Hallituksen puheenjohtaja

Tiina Bäckman

Gianluca Grimaldi

Guido Grimaldi

Mikael Mäkinen

Diego Pacella

Esben Poulsson

Jon-Aksel Torgersen

Tapani Voionmaa

Tom Pippingsköld
Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, 27.2.2025

KPMG Oy Ab

Kimmo Antonen
KHT

Tilintarkastuskertomus

Finnlines Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Finnlines Oyj:n (y-tunnus 0201153-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen

laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviin tapauksiin esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

>>

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitiilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 27. helmikuuta 2025
KPMG OY AB

Kimmo Antonen
KHT

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Finnlines Oyj noudattaa Suomen osakeyhtiölain sekä yhtiöjärjestykseensä kirjattuja sääntöjä ja määräyksiä. Finnlines soveltaa myös 1.1.2020 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta laadittavien selvitysten osalta. Koodi on luettavissa osoitteessa www.cgfinland.fi Finnlinesin hallitus on hyväksynyt tämän Finnlines Oyj:n hallinto- ja ohjausjärjestelmän.

Hallintoelinten tehtävät ja vastuut

Finnlines-konsernia johtaa yhtiökokouksen valitsema hallitus ja hallituksen nimittämä toimitusjohtaja. Heidän tehtävänsä on pääosin määritelty Suomen osakeyhtiölaissa. Vastuu päivittäisestä operatiivisesta toiminnasta on laajennetun johtoryhmän jäsenillä, joiden tukena on asianomainen henkilöstö ja palvelutoiminnot.

Yhtiökokous

Yhtiön korkein päättävä elin on yhtiökokous. Se päättää asioista, jotka Suomen osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvat yhtiökokouksen päätettäväksi. Niihin kuuluvat mm. tilinpäätöksen vahvistaminen, päättäminen jaettavista osingoista, vastuuvapauden myöntäminen yhtiön hallitukselle ja toimitusjohtajalle tilikaudelta, yhtiön hallituksen ja tilintarkastajien ja nimittäminen sekä heidän palkkioistaan päättäminen.

Finnlines Oyj:n yhtiökokous pidetään vähintään kerran vuodessa, viimeistään kesäkuun loppuun mennessä. Kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan aikaisintaan kolme (3) kuukautta ennen yhtiökokousta ja viimeistään yksi (1) viikko ennen yhtiökokousta.

Yhtiökokous 2024

Finnlines Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 6.5.2024. Kokous hyväksyi vuoden 2023 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti hyväksyä hallituksen ehdotuksen, että vuodelta 2023 maksetaan osinkoa 1,50 euroa osakkeelta.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten lukumääräksi yhdeksän. Hallituksen nykyisistä jäsenistä Tiina Bäckman, Emanuele Grimaldi, Gianluca Grimaldi, Guido Grimaldi, Mikael

Mäkinen, Diego Pacella, Esben Poulsson, Jon-Aksel Torgersen ja Tapani Voionmaa valittiin uudelleen hallitukseen. Kaikki jäsenet valittiin toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2025 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Tilintarkastajaksi vuodelle 2024 valittiin KPMG Oy Ab. Päätettiin myös, että tilintarkastajalle maksetaan palkkio tilintarkastajan laskun mukaan.

Hallitus

Hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallituksessa on vähintään viisi (5) ja enintään yksitoista (11) jäsentä. Hallituksen jäsenet nimittää yhtiökokous vuodeksi kerrallaan.

Hallituksen jäsenten enemmistön tulee olla yhtiöstä riippumattomia ja vähintään kahden tätä enemmistöä edustavan tulee olla riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Tiedot hallituksen kokoonpanosta, jäsenistä ja heidän riippumattomasta asemastaan on luettavissa Finnlinesin internet-sivuilta.

Hallituksen kokoonpanoa koskevan ehdotuksen tulee sisältyä yhtiökokouskutsuun. Hallitukselle ilmoitetut jäsenehdokkaat ilmoitetaan yhtiökokouskutsussa, jos ehdotus on hallituksen tekemä tai jos ehdokasta kannattavat osakkeenomistajat, joilla on vähintään 10 prosenttia yhtiön osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, ja ehdokas on antanut kirjallisen suostumuksensa valintaan. Yhtiökokouskutsun toimittamisen jälkeen mahdollisesti asetetut ehdokkaat julkistetaan erikseen.

Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Hallitus ohjaa ja valvoo yhtiön toimintaa ja päättää keskeisimmistä menettelytavoista, tavoitteista ja strategioista. Hallituksen työssään soveltamat periaatteet on esitetty hallituksen hyväksymissä toimintaohjeissa. Hallitus käsittelee kaikki asiat koko hallituksen läsnä ollessa. Hallituksella ei ole erillisiä toimikuntia. Hallitus käsittelee kaikki ne asiat, joista hallitus lain, muiden säädösten ja yhtiöjärjestyksen mukaan nimenomaisesti vastaa. Yhtiön liiketoiminnan koosta johtuen on katsottu tehokkaaksi, että koko hallitus käsittelee kokouksissaan yhteisesti myös tarkastus-, nimitys- ja palkkiovaliokunnalle kuuluvat tehtävät.

>>

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (jatkuu)

Hallituksen laatiman kirjallisen työjärjestyksen keskeinen sisältö on seuraava:

- tilinpäätös ja osavuosikatsaukset
- yhtiökokouksille esitettävät asiat
- toimitusjohtajan, varatoimitusjohtajan, mikäli valittu, ja Executive Committeeen jäsenten nimittäminen ja vapauttaminen tehtävistään
- sisäisen valvonnan toimintaperiaatteiden hyväksyminen ja yhtiön taloudellisen valvonnan järjestäminen
- Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodissa mainittujen tarkastusvaliokunnalle kuuluvien muiden asioiden käsittely
- konsernin strategisen suunnitelman ja pitkän aikavälin tavoitteiden vahvistaminen
- konsernin vuotuisen liiketoimintasuunnitelman ja budjetin hyväksyminen
- päättäminen investoinneista, yritysostoista sekä omaisuuden luovutuksista, jotka ovat merkittäviä ja joissa poiketaan konsernin strategista
- pitkäaikaisen lainan ottaminen ja takauksen tai muun vastaavan sitoumuksen antaminen
- riskienhallinnan periaatteet
- konsernin organisaatorakenne
- toimitusjohtajan, varatoimitusjohtajan, mikäli valittu, ja Executive Committeeen jäsenten palkka- ja eläke-etujen hyväksyminen
- toimitusjohtajan toiminnan seuraaminen ja arvioiminen.

Päätöstä vaativien asioiden lisäksi hallituksen kokouksiin toimitetaan ajankohtaista tietoa konsernin toiminnasta, taloudesta ja riskeistä.

Hallitus arvioi vuosittain toimintaansa ja työtapojaan. Hallitus kokoontuu 5–8 kertaa vuodessa etukäteen päätetyn aikataulun mukaan. Näiden kokousten lisäksi hallitus kokoontuu tarpeen vaatiessa.

Hallitus vuonna 2024

Hallitukseen kuului vuonna 2024 yhdeksän jäsentä:

- Emanuele Grimaldi, hallituksen puheenjohtaja, synt. 1956, Degree in Economics and Commerce, Managing Director of Grimaldi Group S.p.A., osallistui kokouksiin: 6/6
- Diego Pacella, hallituksen varapuheenjohtaja, synt. 1960, Degree with honours in Mech. Eng., Managing Director of Grimaldi Group S.p.A., osallistui kokouksiin: 6/6

- Tiina Bäckman, synt. 1959, VT, osallistui kokouksiin: 6/6
- Gianluca Grimaldi, synt. 1955, Degree in Economics and Commerce, President of Grimaldi Group S.p.A., osallistui kokouksiin: 6/6
- Guido Grimaldi, synt. 1983, Degree in Economics, MBA, Corporate Short Sea Shipping Commercial Director, Grimaldi Group, osallistui kokouksiin: 5/6
- Mikael Mäkinen, synt. 1956, DI, Chairman of the Board Valmet Corporation, osallistui kokouksiin: 6/6
- Esben Poulsson, synt. 1948, Diploma in Business Administration, osallistui kokouksiin: 5/6
- Jon-Aksel Torgersen, synt. 1952, MBA, osallistui kokouksiin: 6/6
- Tapani Voionmaa, synt. 1951, Master Mariner, LL.M., Post Graduate Diploma, osallistui kokouksiin: 6/6

Vuonna 2024 Finnlinesin hallitus kokoontui kuusi kertaa.

Tietoa Finnlinesin nykyisestä hallituksesta on yhtiön internet-sivuilla: www.finnlines.com > Tietoa Finnlinesista > Organisaatio & johto

Hallituksen riippumattomuus

Viisi jäsentä Tiina Bäckman, Mikael Mäkinen, Esben Poulsson, Jon-Aksel Torgersen ja Tapani Voionmaa ovat riippumattomia yhtiöstä sekä merkittävistä osakkeenomistajista. Gianluca Grimaldi on riippumaton yhtiöstä mutta ei merkittävistä osakkeenomistajista. Gianluca Grimaldi ja Emanuele Grimaldi ovat Grimaldi Group S.p.A:n osakkeenomistajia ja lisäksi hallitus on tekemässään kokonaisarviossa katsonut Guido Grimaldin (Emanuele Grimaldin poika) ja Diego Pacellan (osakkeenomistajan aviopuoliso) olevan tätä kautta ei-riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista perhepiiriin kuuluminen vuoksi.

Toimitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja 2024

Yhtiön hallitus nimittää konsernille toimitusjohtajan. Toimitusjohtaja johtaa yhtiön päivittäistä liiketoimintaa ja hallintoa yhtiöjärjestyksen, Suomen osakeyhtiölain ja hallituksen ohjeiden mukaan. Tässä työssä häntä avustaa Executive Committee. Yhtiön nykyinen toimitusjohtaja on Tom Pippingsköld (synt. 1960, B.Sc., MBA Washington D.C).

Hallitus nimittää tarvittaessa varatoimitusjohtajan. Yhtiön nykyinen varatoimitusjohtaja on Thomas Doepel.

Executive Committee ja johtoryhmä

Hallitus nimittää Executive Committeeen jäsenet. Executive Committee kokoontuu säännöllisesti ja sen puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja. Executive Committee tukee toimitusjohtajaa hänen työssään konsernitason strategioiden ja suositusten toimeenpanossa, konsernin hallinnon koordinoimisessa, käytännön ratkaisujen löytämisessä hallituksen määrittelemien tavoitteiden saavuttamiseksi sekä yhtiön toiminnan valvomisessa.

Yhtiöllä on johtoryhmä, jota johtaa toimitusjohtaja ja jonka jäseniä ovat Executive Committeeen jäsenet sekä liiketoimintayksiköiden ja linjaliikenteen päälliköt pääasiallisten myyntikonttorien johdon lisäksi. Liiketoimintayksiköiden päälliköt ovat vastuussa myynnin sekä yksiköidensä kannattavuudesta. Tarvittaessa johtoryhmä tukee Executive Committeea työssään.

Lisäksi yrityksellä on laajennettu johtoryhmä, jota johtaa toimitusjohtaja, ja joka koostuu johtoryhmän lisäksi muiden agentuurien päälliköistä sekä Junior Managereista. Laajennettu johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti keskustelemaan operatiivisista toimista liittyen konsernin liiketoimintaan ja sen palvelutuotteisiin.

Laajennetun johtoryhmän jäsenten eläkeikä perustuu paikallisiin lakeihin eikä heillä ole erityistä eläkejärjestelmää.

Tiedot Executive Committeeen, johtoryhmän ja laajennetun johtoryhmän jäsenistä ja heidän vastuualueistaan on luettavissa yhtiön internet-sivuilla:
www.finnlines.com > Tietoa Finnlinesista > Organisaatio & johto

Palkitseminen

Yhtiön hallitus päättää johtoryhmälle maksettavat palkat ja etuudet ja niiden määräytymisperusteet.

Laajennetun johtoryhmän jäsenet kuuluvat bonusjärjestelmään, jonka perusteista hallitus päättää vuosittain. Hallitus päättää myös muista erillisistä yhtiön johdolle maksettavista suoritusperusteisista palkitsemismuodoista.

Bonukset maksetaan käteisenä. Yhtiöllä ei ole muita bonusohjelmia.

Palkkiot vuonna 2024

Vuonna 2024 hallitukselle maksettiin vuotuiset palkkiot seuraavasti: puheenjohtajalle 50 000 euroa, varapuheenjohtajalle 40 000 euroa ja muille jäsenille 30 000 euroa. Hallituksen vuotuiset palkkiot ovat pysyneet ennallaan vuodesta 2008 lähtien.

Tarkempi erittely johdon sopimuksista, vuonna 2024 maksetuista palkoista, palkkioista ja eduista on esitetty vuoden 2024 tilinpäätöksen liitetiedoissa Lähipiiritapahtumat ja Finnlinesin Palkka- ja palkkioselvityksessä 2024 yhtiön internet-sivuilla:
www.finnlines.com > Tietoa Finnlinesista > Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Sisäinen tarkastus

Konsernin sisäistä tarkastusta hoitaa yhtiön sisäinen tarkastusyksikkö, joka raportoi hallituksen puheenjohtajalle sekä toimitusjohtajalle.

Sisäisen tarkastuksen tarkoituksena on analysoida yhtiön toimintaa ja prosesseja sekä sen valvontamekanismien tehokkuutta ja laatua. Yksikkö auttaa Finnlinesin saavuttamaan tavoitteensa arvioimalla ja parantamalla sisäisen valvonnan ja hallinnollisten prosessien tehokkuutta systemaattisen ja kurinalaisen toimintatavan avulla. Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on selvittää, ovatko yhtiön riskienhallinta, sisäiset valvonta- ja hallintoprosessit johdon suunnitelman ja esityksen mukaisesti riittävät ja toimivat varmistamaan että:

- riskit tunnistetaan ja hallitaan oikein
- eri hallintoryhmien välinen vuorovaikutus toimii tarpeen mukaan
- merkittävä taloudellinen, johtamiseen liittyvä ja operatiivinen tieto on täsmällistä, luotettavaa ja oikea-aikaista
- työntekijöiden toiminta on menettelytapojen, standardien, toimintatapojen ja voimassa olevien lakien mukaista
- resursseja hankitaan taloudellisesti, käytetään tehokkaasti ja suojataan riittävästi
- ohjelmat ja suunnitelmat toteutetaan asianmukaisesti ja tavoitteet saavutetaan
- laatua ja jatkuvaa parantamista edistetään yhtiön sisäisissä valvontaprosesseissa
- merkittävät yhtiön sisäiseen valvontaan vaikuttavat lainsäädäntöön tai säännöksiin liittyvät asiat tunnistetaan ja huomioidaan asianmukaisesti

>>

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (jatkuu)

Sisäinen tarkastaja laatii vuotuisen suunnitelman käyttäen soveltuvaan riskiperustaista menetelmää ja ottaen huomioon potentiaaliset riskit tai johdon määrittämät valvontaan liittyvät asiat. Tarkastusten laajuus tilivuoden aikana suunnitellaan niin, että se on edustava ja painopiste on liiketoiminta-alueilla, joilla on suurimmat riskit. Hallituksen puheenjohtaja hyväksyy suunnitelman. Sisäinen tarkastaja suorittaa myös hallituksen puheenjohtajan, toimitusjohtajan tai hallituksen antamia erityistehtäviä.

Sisäinen tarkastaja suorittaa operatiivisten yksiköiden sisäisiä tarkastuksia operatiivisista yksiköistä riippumattomasti. Tarkastustyössään sisäinen tarkastaja noudattaa hallinto- ja ohjausjärjestelmää, eettisiä periaatteita, menettelytapoja ja muita yhtiön ohjeita.

Tarkastusraportit lähetetään hallituksen puheenjohtajalle ja toimitusjohtajalle. Toimitusjohtaja pitää säännöllisesti sisäisen tarkastajan kanssa suljetun istunnon, jossa käsitellään suoritettujen tarkastusten tuloksia ja toimintasuunnitelmaa. Tarpeelliset asiat saatetaan myös hallituksen tietoon.

Riskienhallinta

Finnlinesin sisäisen valvonnan tarkoituksena on tukea yhtiötä sen tavoitteiden saavuttamisessa. Tavoitteiden saavuttamiseen liittyvät riskit on tunnistettava ja arvioitava, jotta niitä voidaan hallita. Riskien tunnistaminen ja arviointi on siten sisäisen valvonnan edellytys Finnlinessa.

Sisäiset valvontamekanismit ja -menettelytavat varmistavat johdolle, että riskienhallintatoimenpiteet toteutetaan suunnitelmien mukaisesti. Tietoisia ja huolellisesti arvioituja riskejä otetaan valittaessa strategioita, esim. liiketoimintaa laajennettaessa, markkina-asemaa parannettaessa ja uusia liiketoimintoja luotaessa.

Taloudellisia, operatiivisia ja vahinkoa tai menetyksiä aiheuttavia riskejä vältetään tai rajoitetaan. Toimintojen jatkuvuus varmistetaan turvaamalla kriittiset toiminnot ja keskeiset resurssit. Kriisinhallinnan, jatkuvuuden varmistamisen ja onnettomuuksien varalle laaditaan suunnitelmat. Riskienhallintaan liittyvät kulut ja resurssit ovat suhteessa saavutettaviin hyötyihin.

Finnlinesin hallitus vastaa konsernin yleisen riskitason määrittämisestä ja sen turvaamisesta, että yhtiöllä on riittävät työkalut ja resurssit riskien hallintaan. Toimitusjohtaja Executive Committeeen avustuksella vastaa riskien hallinnan organisoinnista ja turvaamisesta kaikissa Finnlinessin toiminnoissa.

Yhtiön pääkonttoriin on keskitetty vastuu konsernin käyttömajoituksesta, investoinneista, rahoituksesta, taloudesta, henkilöstöhallinnosta, viestinnästä, tietojärjestelmistä ja ostotoiminnoista. Konsernin talous- ja rahoitusjohtajan (CFO) alaisuudessa toimii Talousosasto, jonne on keskitetty koko konsernin maksuliikenne, ulkoinen laskenta ja sisäinen laskenta. Hallitus päättää konsernin valuutta- ja

korkosuojauksista kullekin raportointikaudelle ja hyväksyy konsernin ulkopuoliset pitkäaikaiset lainajärjestelyt.

Konsernin lakiasia- ja vakuutusyksikön vastuulla ovat käyttömajoitus ja toiminnan keskeytymisestä aiheutuvat riskit sekä vakuutusten hallinnointi ja koordinointi. Pääosa konserniin sidotusta pääomasta muodostuu sen laivastosta. Laivat vakuutetaan aina täyteen arvoon. Luottotappioriskin minimoimiseksi konsernin asiakkaiden taloudellinen tilanne ja luottokelpoisuus ovat jatkuvassa seurannassa.

Jokaiselle tulosyksikölle on nimetty vastuullinen controller, joka raportoi asianomaisen yksikön johtajalle ja koko konsernin talous- ja rahoitusjohtajalle (CFO). Finnlinessin eri yksiköiden johtajat vastaavat yksiköiden taloudellisesta tuloksesta ja käyttöpääomasta. He asettavat yksiköilleen operatiiviset tavoitteet ja huolehtivat resurssien tehokkaasta käytöstä sekä toiminnan mittaamisesta ja kehittämisestä.

[Finnlinesin merkittävimmät strategiset, operatiiviset ja taloudelliset riskit on kuvattu vuoden 2024 tilinpäätöksen liitetiedoissa Taloudellisten riskien hallinta.](#)

Taloudellisen raportointiprosessin sisäinen valvonta

Valvonta on prosessi, joka arvioi Finnlinessin sisäisen valvontajärjestelmän laatua ja suorituskykyä. Valvontaa suoritetaan sekä jatkuvasti että erillisten arviointien avulla, joihin kuuluvat sisäiset tarkastukset, tilintarkastukset ja ulkoiset ja sisäiset laatuauditoinnit. Kukin liiketoimintayksikkö vastaa siitä, että asianmukaisia lakeja ja säännöksiä noudatetaan sen vastualueella.

Sisäinen tarkastustoiminto avustaa toimitusjohtajaa ja hallitusta arvioimaan ja varmistamaan sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan riittävyttä ja tehokkuutta suorittamalla säännöllisiä tarkastuksia konsernin yksiköissä ja tukitoiminnoissa vuotuisen suunnitelman mukaan. Finnlinessin tilintarkastaja ja muut tarkastajat, kuten ulkoiset laatuauditot, suorittavat yhtiön sisäisen valvonnan arviointeja.

Yhtiön taloudellista tulosta arvioidaan jokaisessa hallituksen kokouksessa. Hallitus tarkistaa kaikki osavuosi- ja vuosiraportit ennen niiden julkaisemista. Riskien arviointiprosessin ja valvontatoiminnan tehokkuutta seurataan jatkuvasti eri tasoilla. Tähän kuuluu tuloksen arviointi ja vertailu budjettiin ja suunnitelmiin. Vastuu tehokkaan valvonnan ylläpidosta ja toimivasta riskienhallintajärjestelmästä sekä taloudellisen raportoinnin sisäisestä valvonnasta on toimitusjohtajalla. Yhtiön sisäinen valvonta perustuu konsernin rakenteeseen, jossa konsernin toiminnot on jaettu kahteen segmenttiin ja eri liiketoiminta-alueisiin sekä tukitoimintoihin. Konsernin toiminnot laativat toimintaohjeet, jotka määrittävät vastuut ja valtuudet sekä käsittävät eri alueiden valvonnan, kuten talous, kirjanpito ja investoinnit, ostot ja myynti.

Yhtiöllä on valvontajärjestelmä. Taloudellisen raportoinnin sisäiselle valvonnalle on määritelty standardivaatimukset. Johto odottaa, että kaikki työntekijät noudattavat moraalisesti ja eettisesti korkeita normeja, ja nämä odotukset on viestitetty työntekijöille sisäisiä kanavia pitkin.

Konsernin talousyksikkö valvoo, että taloudellisen raportoinnin prosesseja ja valvontaa noudatetaan. Se seuraa myös ulkoisen ja sisäisen taloudellisen raportoinnin oikeellisuutta. Tilintarkastajat vahvistavat vuositilinpäätöksen oikeellisuutta.

Hallitus valvoo lakisääteistä tilintarkastusta ja konsernitilintarkastusta, arvioi lakisääteisen tilintarkastajan tai tilintarkastusyhteisön riippumattomuutta yhtiöön nähden erityisesti liitännäispalveluiden osalta ja laatii ehdotuksen tilintarkastajien valinnasta.

Hallitus käy vuosittain läpi sisäisen valvonnan ja riskienhallintajärjestelmän pääpiirteiden kuvauksen suhteessa taloudelliseen raportointiprosessiin, joka sisältyy tähän hallinto- ja ohjausjärjestelmään.

Tietohallinto

Tehokas sisäinen valvontajärjestelmä vaatii riittävää, oikea-aikaista ja luotettavaa tietoa, jotta johto voi seurata yhtiön tavoitteiden saavuttamista. Taloudellisen informaation lisäksi tarvitaan myös ei-taloudellista tietoa, joka liittyy sekä sisäisiin että ulkoisiin tapahtumiin ja toimintoihin.

Tietohallinnolla on tärkeä asema Finnlinesin sisäisessä valvontajärjestelmässä. Tietojärjestelmillä on ratkaiseva merkitys tehokkaan sisäisen valvonnan kannalta, koska useat valvontatoiminnot perustuvat tietotekniikkaan.

Finnlinesin liiketoimintaprosesseihin sisältyvät valvontatoiminnot ovat ensiarvoisen tärkeitä yhtiön tehokkaan sisäisen valvonnan varmistamiseksi. Liiketoimintaprosessien valvontatoiminnot auttavat turvaamaan, että kaikki Finnlinesin sisäisen valvonnan tavoitteet ja erityisesti yhtiön toiminnan tehokkuuteen ja kannattavuuteen sekä maineen ylläpitämiseen liittyvät tavoitteet saavutetaan. Liiketoimintayksiköt ja tietohallinto vastaavat siitä, että niiden vastuualueilla määritellyt konsernitason prosessit ja valvontatoiminnot toteutetaan ja niitä noudatetaan. Mikäli konsernitason prosesseja ja valvontatoimintoja ei ole, liiketoimintayksiköt ja tietohallinto vastaavat, että tehokkaat liiketoimintaprosessit riittävine valvontatoimintoineen on kuvattu ja toteutettu.

Finnlinesin tietojärjestelmien toimivuus turvataan laajojen ja huolellisesti laadittujen tietoturvaohjelmien ja varajärjestelmien avulla.

Sisäpiiriohjeet

Finnlinesin osakkeita tai muita arvopapereita ei ole listattu ja siksi Finnlines ei sovelle markkinoiden väärinkäyttöasetusta (MAR) tai muita listattujen liikkeeseenlaskijoiden sisäpiirintietoihin liittyviä asetuksia.

Lähipiiritoimet

Yhtiö arvioi ja seuraa lähipiirinsä kanssa tehtäviä liiketoimia ja huolehtii siitä, että mahdolliset eturistiriidat tulevat asianmukaisesti huomioiduiksi yhtiön päätöksenteossa osakeyhtiölain yhtiöön soveltuvien säännösten mukaisesti.

Yhtiö ylläpitää luetteloa sen lähipiiriin kuuluvista osapuolista konsernihallinnossa. Yhtiö antaa osakeyhtiölain ja tilinpäätöstä koskevien säännösten mukaisia tietoja lähipiiritoimista toimintakertomuksessa ja tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Tilintarkastus

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka on oltava KHT-yhteisö. Yhtiökokous nimittää tilintarkastajan tarkastamaan kuluvaan tilivuoden tilit ja toimeksianto päättyy seuraavaan yhtiökokoukseen. Tilintarkastaja vastaa konsernin ja emoyhtiön tilinpäätöksen ja kirjanpidon asiakirjojen sekä emoyhtiön hallinnon tarkastuksesta. Tilinpäätöksen jälkeen tilintarkastaja antaa lakisääteisen tilintarkastuskertomuksen yhtiön osakkeenomistajille sekä raportoi myös säännöllisesti tuloksesta hallitukselle. Yleisten pätevyysvaatimusten lisäksi tilintarkastajan tulee täyttää myös tietyt lakisääteiset riippumattomuusvaatimukset, mikä takaa riippumattoman ja luotettavan tilintarkastuksen.

Tilintarkastaja vuonna 2024

Vuonna 2024 yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi vuodelle 2024 KHT-yhteisö KPMG Oy Ab:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Kimmo Antonen. Päätettiin, että tilintarkastuspalkkio maksetaan laskun mukaan. Vuonna 2024 tilintarkastajille maksettiin konsernin, emoyhtiön ja tytäryhtiöiden lakisääteisestä tilintarkastuksesta 150 tuhatta euroa. Samana vuonna maksettiin 73 tuhatta euroa muista asiantuntijapalveluista.

Tiedottaminen

Keskeiset Finnlinesin hallintoa ja johtamista koskevat tiedot julkaistaan yhtiön internet-sivuilla. Yhtiön kaikki lehdistötiedotteet ovat heti julkaisemisen jälkeen nähtävissä yhtiön internet-sivuilla.

Hallitus

Emanuele Grimaldi

Hallituksen puheenjohtaja

- Hallituksen jäsen vuodesta 2006
- Grimaldi Group S.p.A., Managing Director
- Grimaldi Deep Sea S.p.A., Board Member
- Grimaldi Euromed S.p.A., President and Managing Director
- Syntynyt 1956, Degree in Economics and Commerce, University of Naples, Italy
- General Certificate of Education (scientific studies), Military School Nunziatella in Naples, Italy
- Suomen Leijonan ritarikunnan komentajamerkki 2018

Muut tehtävät

- Minoan Lines, Greece, President
- Malta Motorways of the Sea Ltd, President
- Atlantic Container Line AB, Board Member
- International Chamber of Shipping (ICS), Chairman
- European Community Shipowners' Associations, Past President
- Interferry Inc, Board Member
- Valencia Terminal Europa S.L (VTE), Chairman of the Board
- Confitarma, Board Member and Past President

Diego Pacella

Vice Chairman of the Board

Hallituksen varapuheenjohtaja

- Hallituksen jäsen vuodesta 2007
- Yhtiöstä riippumaton jäsen
- Grimaldi Deep Sea S.p.A., President & Managing Director
- Grimaldi Group S.p.A., Managing Director
- Grimaldi Euromed S.p.A., Managing Director
- Syntynyt 1960, Degree in Mechanics Engineering, University of Naples, Italy

Muut tehtävät

- Grimaldi Shipping Agencies (Shanghai) Co. Ltd, Chairman
- Terminal Darsena Toscana srl, Chairman
- Marittima Spedizioni srl, Chairman
- Atlantic Container Line AB, Board Member, Vice Chairman of the Board
- Minoan Lines, Greece, Board Member
- Igoumenitsa Port Authority, Board Member
- Heraklion Port Authority, Board Member
- Malta Motorways of the Sea Ltd, Board Member
- Wallhamn AB, Board Member
- Grimaldi Agencies UK Ltd, Board Member
- Grimaldi Belgium N.V., Board Member
- Trasmed GLE S.L. (Spain), Board Member
- AET, Antwerp Euro Terminal, Board Member
- Finance Committee of Confitarma, Member

Tiina Bäckman

- Hallituksen jäsen vuodesta 2012
- Yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumaton jäsen
- Syntynyt 1959, VT, OTK, Lapin yliopisto

Muut tehtävät

- OP Uusimaa, hallituksen jäsen ja sen tarkastusvaliokunnan jäsen
- Kotivara Oy, hallituksen puheenjohtaja

Gianluca Grimaldi

Hallituksen jäsen vuodesta 2007

- Yhtiöstä riippumaton jäsen
- Grimaldi Group S.p.A., President
- Grimaldi Deep Sea S.p.A., Board Member
- Grimaldi Euromed S.p.A., Board Member
- Syntynyt 1955, Degree in Economics and Commerce, University of Naples, Italy
- Honoured as "Cavaliere del Lavoro" in 2014

Muut tehtävät

- Minoan Lines, Greece, Board Member
- Malta Motorways of the Sea, Board Member
- Atlantic Container Line AB, Chairman
- Antwerp Euro Terminal n.v. – Antwerp (Belgium), President
- Grimaldi Agencies UK Ltd, Chairman of the Board
- Grimaldi Agency Nigeria Ltd, Chairman of the Board
- Grimaldi Germany GMBH, Chairman of the Board
- Grimaldi Maritime Agencies Sweden AB, Chairman of the Board
- Grimaldi Portugal Lda, Chairman of the Board
- Grimaldi Real Estate Ltd, Chairman of the Board
- Ports and Terminal Multiservices Ltd (Nigeria), Chairman of the Board

Guido Grimaldi

Hallituksen jäsen vuodesta 2017

- Yhtiöstä riippumaton jäsen
- Syntynyt 1983, Degree in Economics, University Federico II of Naples, Italy and MBA Master "Automotive Logistics" of ECG Academy (European Vehicle Logistics Association)
- Grimaldi Short Sea Shipping lines (Grimaldi, Finnlines, Minoan lines, Malta Motorways of the Sea, Trasmediterranea), Corporate Commercial Director
- Grimaldi Short Sea Shipping Hotel Management and Claims Department, Director
- President of the Agencies Grimaldi Sardegna, Grimaldi Catania and Grimaldi Brindisi
- Port of Igoumenitsa, President
- Valencia Terminal Europa, Board Member
- Grimaldi Marangolo Terminal Catania, Board Member
- Grimaldi Logistica Genova, Board Member
- Grimaldi Morocco, Board Member
- Grimaldi Tunis, Board Member
- Grimaldi Shipping Agencies (Shanghai) Co. Ltd, Board Member
- Port of Heraklion, Board Member
- ALIS, Logistic Association of Sustainable Intermodality, President
- Interferry, President
- Confitarma, President of Technical Group on Ecological transition, naval technology, regulation, research and development
- Confitarma with delegation to Associative Marketing, Vice President
- Grimaldi Onlus Foundation, Board Member
- SIMEST, Board Member
- University of Campania "Luigi Vanvitelli", Board Member
- General Council of Confitarma, Member

Muut tehtävät

- "Un Calcio per Tutti Onlus" Association, Honorary President
- Marevivo Onlus Association, "Cavaliere del Mare"
- Italian Champions Tour Circuit, Founder
- Fiercavalli Jumping World Cup, Brand Ambassador
- Scientific Committee of the Tommaso Dragotto Foundation, Member
- Aspen Institute, Member
- Advisory Board VolaNapoli Onlus, Member

Mikael Mäkinen

Hallituksen jäsen vuodesta 2018

- Yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumaton jäsen
- Syntynyt 1956, DI, Teknillinen korkeakoulu

Muut tehtävät

- Valmet Corporation, hallituksen puheenjohtaja
- Aker Arctic, hallituksen puheenjohtaja
- SSAB AV, hallituksen jäsen
- Corvus Energy Holding AS, hallituksen puheenjohtaja

Esben Poulsen

Hallituksen jäsen vuodesta 2020

- Yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumaton jäsen
- Syntynyt 1948, Diploma in Business Administration, British Columbia Institute of Technology – Vancouver, B.C., Canada

Muut tehtävät

- Cambiaso Riso Asia Pte. Ltd, Singapore, Chairman
- BW Epic Kosan Ltd., Singapore, Board Member
- X-Press Feeders Ltd., Singapore, Senior Advisor to the Chairman
- Abu Dhabi Ports Group (Maritime Cluster), Abu Dhabi, Board Member
- KST Pte Ltd (former Keppel Smit Towage Pte. Ltd), Singapore, Chairman

Jon-Aksel Torgersen

Hallituksen jäsen vuodesta 2007

- Yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumaton jäsen
- Syntynyt 1952, Master in Business Administration, University of St. Gallen, Switzerland

Muut tehtävät

- Atlantic Container Line AB, Board Member
- Awilco LNG ASA, Board Member
- Transportation Recovery Fund, L.P., Board Member and Member of the Investment Committee
- TRF Ship Management AS, Chairman of the Board
- Nautical Bulk Ltd, Chairman of the Board
- Awilco Eco Tankers AS, Board Member
- Chairman and Board Member of a number of private companies

Tapani Voionmaa

Hallituksen jäsen vuodesta 2019

- Yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumaton jäsen
- Syntynyt 1951, Merikapteeni, OTK, Helsingin yliopisto, Pg Dipl, King's College, London

Muut tehtävät

- Meriliitto, hallituksen jäsen

Executive Committee

Tom Pippingsköld

- Toimitusjohtaja (President and CEO) 28.2.2025 asti
- Executive Committeeen jäsen vuodesta 2013
- Syntynyt 1960, Luonnontieteiden kandidaatti, MBA (Washington D.C)

Thomas Doepel

- Varatoimitusjohtaja (Vice President & Deputy CEO), COO 28.2.2025 asti
- Toimitusjohtaja 1.3.2025 alkaen
- Executive Committeeen jäsen vuodesta 2013
- Syntynyt 1974, KTM, merikapteeni, Executive MBA in Shipping and Logistics (Copenhagen Business School)

Merja Kallio-Mannila

- Head of Group Sales, Customer Service and Marketing
- Head of Sales & Customer Service Finland
- Executive Committeeen jäsen vuodesta 2022
- Syntynyt 1965, KTM

Santeri Laakso

- Head of Group Finance 28.2.2025 asti
- Talous- ja rahoitusjohtaja (CFO) 1.3.2025 alkaen
- Executive Committeeen jäsen 1.3.2025 alkaen
- Syntynyt 1973, BBA, Finance and Administration

Suvi Niemivuo

- Group General Counsel, Finnlines Oyj
- Executive Committeeen jäsen vuodesta 2023
- Syntynyt 1981, OTM

Marco Palmu

- Head of Passenger Services
- Executive Committeeen jäsen vuodesta 2022
- Syntynyt 1967, Business College

Antonio Raimo

- Line Manager Nordölink, Finnlink, Polishlink and Ireland traffics
- Executive Committeeen jäsen vuodesta 2013
- Syntynyt 1975, M.Sc. (Banking and Economics), Master in Business Administration

Torkel Saarnio

- Head of Truck and Trailer Segment
- Line Manager Hansalink, Rostock and Aarhus traffics
- Executive Committeeen jäsen vuodesta 2022
- Syntynyt 1971, High School and Commercial Institute graduate

Johtoryhmä

(Executive Committeeen lisäksi)

Uwe Bakosch, Managing Director, Finnlines Deutschland GmbH

Domenico Ferraiuolo, Head of Port Operations

Kimmo Kostia, Head of Group IT, Hardware

Jan Laurell, Head of Group HR

Sanna Simpanen-Mäenpää, Head of Group Analytics & Business Controlling

Kristiina Uppala, Head of Customer Service, Passenger Services & Onboard Concept Development Manager

Vesa Vähämaa, Head of Group IT, Software

Agnieszka Walenciak, Line Manager, Hanko-Gdynia Line

Laajennettu johtoryhmä

(johtoryhmän lisäksi)

Luc Hens, Managing Director, Finnlines Belgium N.V.

Rafal Kwapisz, Managing Director, Finnlines Poland

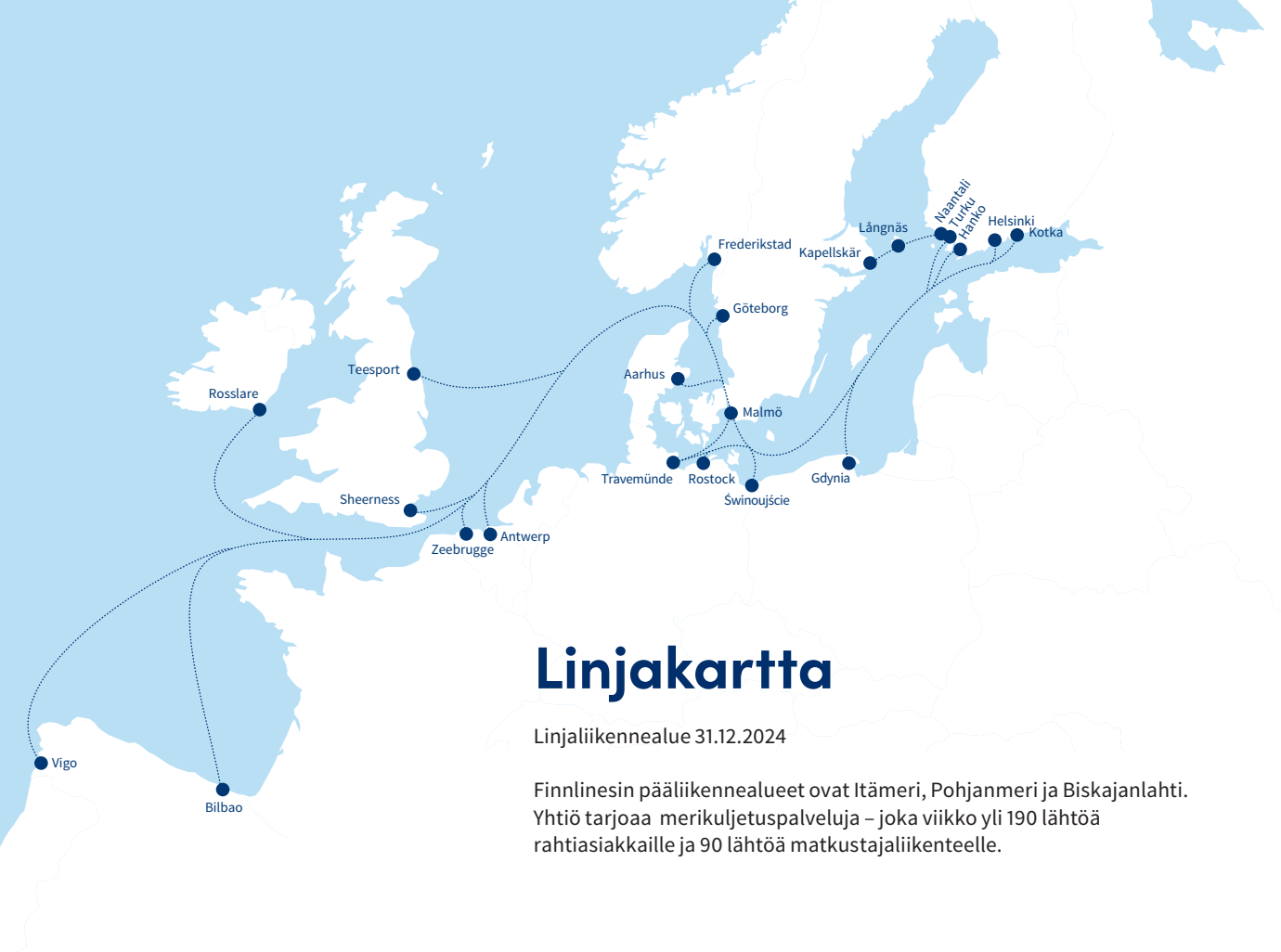
Blasco Majorana, Traffic Manager, Biscay Line & North Sea

Torsti Muuri, Traffic Manager, Germany Ro-ro Line & Baltic Sea

Rune Nielsen, Managing Director, Finnlines Denmark A/S

Brian Rolfe, Managing Director, Finnlines UK Limited, Traffic Manager, UK Line

Lasse Wirenius, Internal Auditor & Group Quality Manager



Linjakartta

Linjaliikennealue 31.12.2024

Finnlinesin pääliikennealueet ovat Itämeri, Pohjanmeri ja Biskajanlahti. Yhtiö tarjoaa merikuljetuspalveluja – joka viikko yli 190 lähtöä rahtiasiakkaille ja 90 lähtöä matkustajaliikenteelle.

Yhteystiedot

Seuraa meitä verkossa
www.finnlines.com



Finnlines Oyj

Komentosilta 1
 00980 Helsinki
 PL 197
 00181 Helsinki
 puh. 010 343 50

Finnlines Deutschland GmbH

Einsiedelstraße 43–45
 23554 Lübeck, Germany
 P.O. Box 102222
 23527 Lübeck, Germany
 puh. +49 451 150 70

Finnlines Belgium N.V.

Blikken Haven 1333
 9130 Verrebroek, Belgium
 puh. +32 3 570 9530

Finnlines Danmark A/S

Multivej 16
 8000 Aarhus C, Denmark
 puh. +45 86 206 650

Finnlines Polska Co. Ltd.

Aleja Solidarnosci 1C
 81336 Gdynia, Poland
 puh. +48 58 535 9043

Finnlines UK Ltd.

Finhumber House
 Queen Elizabeth Dock Hedon Road
 Hull HU9 5PB, Great Britain
 puh. +44 1482 377 655

Rederi AB Nordö-Link

Lappögatan 3B
 211 24 Malmö, Sweden
 puh. +46 40 176 800

Finnsteve Oy Ab

Komentosilta 1
 00980 Helsinki
 PL 225
 00181 Helsinki
 puh. 010 565 60

Grimaldi-konserni

Napolilainen Grimaldi-konserni on ensimmäinen italialainen varustamo ja maailman johtava autojen, rekkojen ja perävaunujen kuljettaja, joista sillä on pitkä, aina vuoteen 1947 asti ulottuva kokemus. Yhtiö tuottaa integroituja logistiikkapalveluja ja tarjoaa merikuljetuspalveluja maailman suurimmille ajoneuvovalmistajille toimien samalla myös kontti- ja matkustajaliikenteessä.

Konserni omistaa ja operoi nykyaikaista 130 aluksen laivastoa, jossa on roro- ja conro-aluksia, pelkkiä rekkoja ja autoja kuljettavia aluksia sekä autolauttoja. Alusten keskimääräinen ikä on huomattavasti alhaisempi kuin alusten käyttöikä keskimäärin toimialalla.

Yhtiö aloitti ajoneuvojen säännölliset merikuljetukset Italian ja Britannian välillä vuonna 1969. Konserni saavutti nopeasti suurten autonvalmistajien luottamuksen ja ne valitsivat Grimaldin alukset viemään tuotantoaan Pohjois-Euroopasta Välimeren maihin. Vuosien mittaan konserni kehittyi nopeasti ja nykyisin sen laivat käyvät noin 150 satamassa 60 maassa Välimerellä, Pohjois-Euroopassa, Länsi-Afrikassa, Lähi- ja Kauko-Idässä sekä Pohjois- ja Etelä-Amerikassa. Maa- ja merihenkilöstöä on yli 20 000.

Grimaldi-konserniin kuuluu seitsemän varustamo. Grimaldi Deep Sea kuljettaa roro-lastia ja kontteja Atlantilla sekä Länsi-Afrikan, Välimeren ja Kauko-Idän välillä. Grimaldi Euromed on erikoistunut roro-liikenteeseen Euroopassa, Motorways of the Sea -reiteillä ja Kauko-Idässä sekä matkustajaliikenteeseen Välimerellä Grimaldi Lines -brändin alla. Atlantic Container Line tarjoaa palveluja konttien ja pyörillä liikkuvan lastin kuljettamiseen Pohjois-Amerikan ja Pohjois-Euroopan välillä. Malta Motorways of the Sea tarjoaa yhteyden Maltan ja Välimeren pääsatamien välillä. Minoan Lines kuljettaa rahtia ja matkustajia Kreikan rannikko-liikenteessä ja Finnlines harjoittaa rahti- ja matkustaja-liikennettä Pohjanmerellä ja Itämerellä. Trasmed GLE kuljettaa rahtia ja matkustajia Manner-Espanjan ja Baleaarien saarten välillä.

Viime vuosikymmeninä Grimaldi-konserni on panostanut Merten Moottoriteiden (Motorways of the Sea) kehittämiseen

Välimerellä ja Pohjois-Euroopassa tuomalla uusia roro- ja ropax-aluksia liikenteeseen sekä avaamalla uusia reittejä. Nykyään perävaunuja, rekkoja, autoja ja matkustajia kuljettavien alusten reittiverkostoon kuuluu Italia, Espanja, Malta, Tunisia, Turkki, Kreikka, Saksa, Puola, Suomi, Ruotsi, Iso-Britannia, Irlanti, Belgia ja Tanska.

Grimaldi-konserni on kehittynyt myös yhdistettyä kuljetuksia hoitavaksi operaattoriksi, joka tarjoaa integroituja logistiikkapalveluja. Tätä varten sillä on nykyisin strategisten kumppaneiden kanssa auto- ja kontti-terminaaleja, joiden pinta-ala on yli 6 miljoonaa neliometriä, Välimeren, Pohjois-Euroopan ja Länsi-Afrikan satamissa sekä autojen ja konttien kuljetuksia hoitavia yrityksiä. Lisäksi konserni hallinnoi joitain Euroopan satamia, erityisesti Ruotsissa (Wallhamn) ja Kreikassa (Igoumenitsa ja Heraklion).

Palveluiden laadun lisäksi Grimaldi-konserni on jo pitkään erottunut ympäristöpanostuksillaan, joihin on sitouduttu vahvasti. Konserni on tehnyt merkittäviä investointeja, joiden tavoitteena on parantaa polttoainetehokkuutta, edistää toimialan irtautumista hiilestä ja vähentää toimintojen haitallisia päästöjä. Konserni on viime vuosina suunnitellut, tilannut ja ottanut käyttöön entistä ympäristöystävällisempiä aluksia sekä asentanut jo toiminnassa oleviin aluksiin uutta vihreää teknologiaa. Lisäksi konserni on osallistunut hankkeisiin, joilla vähennetään terminaali-toiminnoista aiheutuvia ympäristövaikutuksia sekä liittynyt kansainvälisiin järjestöihin tavoitteena koko merenkulkualan ympäristömaineen parantaminen.

Grimaldi-konserni on ensimmäinen italialainen varustamo, jolle myönnettiin turvallisuusjohtamisjärjestelmän, ISO 9001 -laatujohtamisen ja ISO 14001 -ympäristöjohtamisen sertifiikatit. Grimaldi-konserni on myös ensimmäinen italialainen laivayhtiö, jolle on myönnetty "valtuutetun taloudellisen toimijan" asema (AEO-F, Authorized Economic Operator - Complete).

www.grimaldi.napoli.it



Finlines
a Grimaldi Group company =

Finlines Oyj
Komentosilta 1
00980 Helsinki
PL 197, 00181 HELSINKI
Puhelin 010 343 50
www.finnlines.com